# Comune di Castagnole Monferrato Provincia di ASTI

#### **RELAZIONE**

# della Giunta al rendiconto della gestione 2020

Approvata con deliberazione della giunta comunale n. 20 in data ../04/2021

# IL SINDACO FRANCESCO MARENGO

Il responsabile del servizio finanziario

Rag. BARBARA AICHINO

Il segretario

Dr. MARIO SMIMMO

(Articolo 227 d.lgs. 18 agosto 2000, n. 267 - Articolo 11 d.lgs. 23 giugno 2011, n. 118)

La presente relazione è redatta ai sensi del Testo unico D.Lgs. 18.08.2000 n° 267 e s.m.i., del D.Lgs. 23.06.2011 n°118 e del Regolamento di contabilità.

La Giunta Comunale predispone e presenta all'esame e approvazione del Consiglio Comunale il rendiconto della gestione 2020 ed annessi allegati.

Il rendiconto della gestione per l'esercizio finanziario 2020 è corredato della presente "Relazione illustrativa al rendiconto della gestione".

La relazione al rendiconto della gestione esprimono le valutazioni di efficacia dell'azione condotta sulla base dei risultati conseguiti in rapporto ai programmi ed ai costi sostenuti, evidenziano i criteri di valutazione del patrimonio e delle componenti economiche, analizzano inoltre gli scostamenti principali intervenuti rispetto alle previsioni, motivando le cause che li hanno determinati.

Il rendiconto della gestione per l'esercizio finanziario 2020 che la Giunta Comunale sottopone all'approvazione del Consiglio Comunale, è composto, salvo quanto disposto dall'articolo 227 comma 3, del TUEL, da:

- 1. Conto del Bilancio,
- 2. Conto del Patrimonio

ed è corredato dai seguenti allegati obbligatori di cui all'articolo 11 comma 4 del D. Lgs. n. 118/2011:

- Il prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione;
- Il prospetto concernente la composizione, per missioni e programmi, del fondo pluriennale vincolato;
- Il prospetto concernente la composizione del fondo crediti di dubbia esigibilità;
- Il prospetto degli accertamenti per titoli, tipologie e categorie;
- Il prospetto degli impegni per missioni, programmi e macroaggregati;
- La tabella dimostrativa degli accertamenti assunti nell'esercizio in corso e negli esercizi precedenti imputati agli esercizi successivi;
- La tabella dimostrativa degli impegni assunti nell'esercizio in corso e negli esercizi precedenti imputati agli esercizi successivi;
- Il prospetto rappresentativo dei costi sostenuti per missione;
- Per i soli enti locali, il prospetto delle spese sostenute per l'utilizzo di contributi e trasferimenti da parte di organismi comunitari e internazionali;
- Per i soli enti locali, il prospetto delle spese sostenute per lo svolgimento delle funzioni delegate dalle regioni;

- Il prospetto dei dati SIOPE;
- L'elenco dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi anteriori a quello di competenza, distintamente per esercizio di provenienza e per capitolo;
- L'elenco dei crediti inesigibili, stralciati dal conto del bilancio, sino al compimento dei termini di prescrizione;
- La relazione sulla gestione dell'organo esecutivo redatta secondo le modalità previste dall'articolo
   151, comma 6 del TUEL;
- La relazione del collegio dei revisori dei conti;

Sono inoltre allegati i documenti previsti dall'articolo 227, comma 5, del TUEL:

- a) l'elenco degli indirizzi internet di pubblicazione del rendiconto della gestione, del bilancio consolidato deliberati e relativi al penultimo esercizio antecedente quello cui si riferisce il bilancio di previsione, dei rendiconti e dei bilanci consolidati delle unioni di comuni di cui il comune fa parte e dei soggetti considerati nel gruppo "amministrazione pubblica" di cui al principio applicato del bilancio consolidato allegato al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni, relativi al penultimo esercizio antecedente quello cui il bilancio si riferisce. Tali documenti contabili sono allegati al rendiconto della gestione qualora non integralmente pubblicati nei siti internet indicati nell'elenco;
- b) la tabella dei parametri di riscontro della situazione di deficitarietà strutturale;
- c) il piano degli indicatori e dei risultati di bilancio.

#### 1 - CRITERI DI VALUTAZIONE EFFETTUATI

I criteri di valutazione effettuati per le poste contabili sono quelli riferiti ai principi contabili applicati ai sensi del d.lgs. n. 118/2011 e sue successive modifiche ed integrazioni.

In particolare per la predisposizione e la definizione delle somme iscritte e lasciate a bilancio si sono utilizzati per i residui passivi le indicazioni del principio contabile applicato alla contabilità finanziaria per il 2020 mantenendo a residuo le somme per le prestazioni già eseguite entro il 31 dicembre 2020 e le cui fatture sono pervenute, o si presume perverranno in tempo utile per l'approvazione del rendiconto.

Per i residui attivi si sono mantenuti a residuo le somme accertate in ossequio ai principi contabili, accantonando nell'avanzo di amministrazione il fondo crediti di dubbia e difficile, ponendo così al riparo il bilancio da fluttuazioni negative da eventuali stralci futuri di crediti.

#### 2 - PRINCIPALI VOCI DEL CONTO DEL BILANCIO

Di seguito si propone una lettura sistematica delle principali voci di bilancio di entrata e spesa tratte dal conto del bilancio dell'ente.

#### RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Il risultato di amministrazione complessivo (colonna "Totale") riportato in fondo alla tabella (riga "Composizione del risultato") è il dato che mostra, in estrema sintesi, l'esito finanziario dell'esercizio che si è chiuso. Il dato contabile può mostrare un avanzo (+) o riportare, in alternativa, un disavanzo (-). Si tratta, come affermazione di principio e senza addentrarsi negli aspetti prettamente tecnici dei diversi concetti di "competenza" attribuiti alle due contabilità, dell'equivalente pubblico di quello che nel privato è il risultato del bilancio annuale, che può terminare infatti in utile (+) o perdita (-).

Ritornando al contenuto della tabella, il risultato di amministrazione è stato ottenuto dal simultaneo concorso della gestione di competenza e da quella dei residui, a cui corrispondono due distinte colonne del prospetto. Il fondo finale di cassa (31/12) è ottenuto sommando la giacenza iniziale (1/1) con le riscossioni che si sono verificate nell'esercizio, e sottraendo poi i pagamenti effettuati nel medesimo intervallo di tempo. Queste operazioni comprendono i movimenti di denaro che hanno impiegato le risorse proprie di questo anno finanziario (riscossioni e pagamenti in C/competenza), come pure le operazioni che hanno invece utilizzato anche le rimanenze di esercizi precedenti (riscossioni e pagamenti in C/residui).

Come conseguenza di quanto appena detto, anche l'avanzo o il disavanzo riportato nell'ultima riga (colonna "Totale") è composto da due distinte componenti, e precisamente il risultato della gestione dei residui (colonna "Residui") e il risultato della gestione di competenza (colonna "Competenza"). Un esito finale positivo (avanzo) della gestione di competenza sta ad indicare che il comune ha accertato, durante l'anno preso in esame, un volume di entrate superiore all'ammontare complessivo delle spese impegnate. Si è pertanto prodotto un risparmio. Un risultato di segno opposto (disavanzo) indica invece che l'ente ha dovuto impegnare nel corso dell'esercizio una quantità di risorse superiore alle disponibilità esistenti. In questo secondo caso, se il risultato di amministrazione globale risulta comunque positivo (colonna "Totale"), questo sta ad indicare che l'Amministrazione ha dovuto utilizzare nel corso dell'esercizio anche risorse che erano il frutto di economie di precedenti esercizi. Infine, ove il prospetto successivo evidenzi un saldo positivo in sede di quantificazione del risultato di amministrazione per l'esercizio 2015 ed in sede di distribuzione (utilizzo) il medesimo diviene negativo per le fattispecie enunciate nell'articolo 14 comma 2 e 3 del Decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 28 dicembre 2011, tale risultato trova qualificazione di disavanzo tecnico recuperabile secondo

la le tempistiche proprie dell'articolo 3 comma 17 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n° 118 così come novellato dalla legge 23 dicembre 2014, n. 190.

All'interno del calcolo del risultato di amministrazione viene evidenziato il Fondo pluriennale vincolato sia di natura corrente che in conto capitale. Tale posta ha il compito di garantire la copertura finanziaria alle spese sorte negli esercizi precedenti, ove trovano completo finanziamento, ed imputate per esigibilità agli esercizi futuri. Di seguito si propone la tabella di quantificazione e distribuzione del risultato di amministrazione per l'anno 2020:

Comune di Castagnole	Monfe	rrato			
PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISULTATO DI	AMMINI		llegato a) Risultato di Anno 2020)	amministrazion	
			GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE	
Fondo cassa al 1º gennaio 2020				480.444,9	
RISCOSSIONI	(+)	204.572,30	922.914,12	1.127.486,4	
PAGAMENTI	(-)	261.661,58	799.234,88	1.060.896,4	
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2020	(=)			547.034,8	
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre 2020	(-)			0,0	
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2020	(=)			547.034,8	
RESIDUI ATTIVI di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del	(+)	205.265,42	187.432,53	392.697,9	
dipartimento delle finanze RESIDUI PASSIVI	(-)	62.127,86	270.160,63	0,00 332.288,4	
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	(-)			1.713,70	
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	(-)			229.495,88	
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2020 (A)	(=)		ŀ	376.234,7	

C		
Composizione del risultato di amministrazione al 31 dicembre 2020 :	T	
Parte accantonata		
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2020		106.183,9
Accantonamento residui perenti al 31/12/2020 (solo per le regioni)		0,0
Fondo anticipazioni liquidità		0,00
Fondo perdite società partecipate		0,00
Fondo contenzioso		0,00
Altri accantonamenti		500,00
	Totale parte accantonata (B)	106.683,96
Parte vincolata		
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili		0,00
Vincoli derivanti da trasferimenti		1.290,39
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui		0,00
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente		5.020,02
Altri vincoli		0,00
	Totale parte vincolata (C)	6.310,41
Parte destinata agli investimenti		
	Totale parte destinata agli investimenti (D)	15.435,18
	Į.	
	Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)	247.805,20
	F) di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto	0,00
Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le s	spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare	

Come si evince dal presentato prospetto, il Comune ha ottenuto dall'esercizio finanziario un risultato di amministrazione pari ad € 376.234,75 che trova distribuzione secondo quanto specificato al paragrafo D) della presente relazione sulla gestione.

#### RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE NEL QUINQUENNIO

La tabella riportata nella pagina mostra l'andamento del risultato di amministrazione conseguito dal comune nell'ultimo quinquennio. Questo dato globale, che fa pertanto riferimento sia alla gestione di competenza che a quella dei residui, può indicare, in ciascuno degli anni che compongono l'intervallo di tempo considerato (colonne), sia un avanzo (+) che un disavanzo (-).

La visione simultanea di un arco temporale così vasto permette di ottenere, anche in forma induttiva, alcune informazioni di carattere generale sullo stato delle finanze del comune. Queste notizie, seppure molto utili in fase di primo approccio al problema, sono insufficienti per individuare quali sono stati i diversi fattori che hanno contribuito a produrre il saldo finale.

Un risultato positivo conseguito in un esercizio, infatti, potrebbe derivare dalla somma di un disavanzo della gestione di competenza e di un avanzo della gestione dei residui. In altri termini, anche se il risultato numerico è identico, non è la stessa cosa avere finanziato le spese dell'esercizio con le risorse reperite in quello specifico anno, e l'avere raggiunto il medesimo risultato impiegando però anche le economie maturate in anni precedenti. Nel primo caso, il fabbisogno di spesa è stato fronteggiato con i mezzi dell'esercizio (avanzo della gestione di competenza) mentre nel secondo si è dovuto dare fondo alle riserve accumulate in anni precedenti (disavanzo della gestione di competenza neutralizzato

dall'avanzo prodotto della gestione dei residui).

A parità di risultato quindi, due circostanze così diverse spostano il giudizio sulla gestione in direzioni diametralmente opposte, con la conseguenza che l'analisi dovrà pertanto interessare anche le singole componenti del risultato finale: la gestione dei residui e quella della competenza. Questo tipo di notizie non sono però ancora rilevabili con la semplice osservazione del successivo prospetto ma diventeranno invece disponibili con l'analisi sviluppata nelle tabelle seguenti, dove saranno analizzate separatamente la gestione dei residui e quella della competenza.

Il presente quadro può invece diventare un indicatore attendibile sullo stato di salute generale delle finanze comunali e soprattutto delineare il margine di manovra di cui l'ente può ancora disporre. A queste conclusioni si può pervenire osservando l'andamento tendenziale del risultato complessivo di amministrazione (dati in euro).

Di seguito si propone un'analisi tabellare del risultato di amministrazione lordo nell'ultimo quinquennio:

		2016	2017	2018	2019	2020
Fondo di cassa iniziale	(+)	359.175,13	381.676,34	241.034,41	547.778,94	480.444,91
Riscossioni	(+)	1.225.066,56	866.098,29	1.057.421,82	1.027.602,37	1.127.486,42
Pagamenti	(-)	1.202.565,35	1.006.740,22	750.677,29	1.094.936,40	1.060.896,46
Fondo di cassa finale		381.676,34	241.034,41	547.778,94	480.444,91	547.034,87
Residui attivi	(+)	383.302,07	433.660,17	293.664,87	487.715,10	392.280,36
Residui passivi	(-)	266.522,61	113.040,81	219.063,30	363.923,33	331.870,90
Risultato contabile		498.455,80	561.653,77	622.380,51	604.236,68	607.444,33
Fondo Pluriennale Vincolato	(-)	50.030,02	18.386,75	0,00	94.998,73	231.209,58
Risultato di amministrazione lordo		448.425,78	543.267,02	622.380,51	509.237,95	376.234,75

#### RISULTATO GESTIONE DI COMPETENZA

Il risultato della gestione di competenza indica il grado di impiego delle risorse di stretta competenza dell'esercizio, oltre all'eventuale eccedenza o la possibile carenza delle stesse rispetto agli obiettivi inizialmente definiti con il bilancio di previsione.

Il legislatore ha stabilito alcune regole iniziali (previsione) e in corso d'esercizio (gestione) per evitare che si formino a consuntivo gravi squilibri tra gli accertamenti e gli impegni della competenza. È il principio generale della conservazione dell'equilibrio, secondo il quale "il bilancio di previsione è deliberato in pareggio finanziario complessivo. Inoltre, le previsioni di competenza relative alle spese correnti sommate alle previsioni di competenza relative alle quote di capitale delle rate di ammortamento dei mutui e dei prestiti obbligazionari non possono essere complessivamente superiori alle previsioni di competenza dei primi 3 titoli dell'entrata (..)" (D.Lgs.267/00, art.162/6). Oltre a ciò, gli enti "(..) rispettano durante la gestione e nelle variazioni di bilancio il pareggio finanziario e tutti gli equilibri stabiliti in bilancio per la copertura delle spese correnti e per il finanziamento degli

### Comune di Castagnole Monferrato

Allegato n.10 - Rendiconto della Gestione

VERIFICA EQUILIBRI (Anno 2020)

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI AL 2020)
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	424,53
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)	796.975,76 <i>0,0</i> 0
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00
D)Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	681.628,75
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	1.713,70
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari di cui per estinzione anticipata di prestiti	(-)	36.313,83 0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-D2-E-E1-F1-F2)		77.744,01
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTA EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDI LOCALI		
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)	4.000,00 <i>0,00</i>
l) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)	0,00 <i>0,00</i>
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00
O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I-L+M)		81.744,01
- Risorse accantonate di parte corrente stanziate nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	0,00
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	0,00
O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE		81.744,01
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-)	(-)	-22.500,30
O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE		104.244,31

P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	181.062,07
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	94.574,20
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	162.610,30
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
l) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	200.692,34
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	229.495,88
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1 = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V+E+E1)		8.058,35
- Risorse accantonate in c/capitale stanziate nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	0,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	6.709,41
Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE		1.348,94
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-)	(-)	0,00
Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE		1.348,94

S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00
W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)		89.802,36
Risorse accantonate stanziate nel bilancio dell'esercizio 2020		0,00
Risorse vincolate nel bilancio		6.709,41
W2/EQUILIBRIO DI BILANCIO		83.092,95
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto		-22.500,30
W3/EQUILIBRIO COMPLESSIVO		105.593,25

#### Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:

O1) Risultato di competenza di parte corrente		81.744,01
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti e per il rimborso dei		
prestiti al netto del Fondo anticipazione di liquidità (H)	(-)	4.000,00
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00
- Risorse accantonate di parte corrente stanziate nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	0,00
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-)	(-)	-22.500,30
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	0,00
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurien.		100.244,31

#### GESTIONE DELLA COMPETENZA NEL QUINQUENNIO

La gestione dei residui è solo uno dei due fattori che incidono nella formazione del risultato complessivo di amministrazione. Il secondo elemento, e cioè il risultato della competenza, riveste un'importanza di gran lunga maggiore perché mostra la capacità dell'ente di gestire l'organizzazione comunale mantenendo comunque il necessario equilibrio tra il fabbisogno di spesa (uscite) e il volume di risorse effettivamente reperite (entrate).

Questo bilanciamento tra entrate (accertamenti) e uscite (impegni) di competenza di un unico esercizio va poi mantenuto, se possibile, anche nel tempo. Solo la presenza di un equilibrio duraturo, infatti, evita le pressioni sugli equilibri di bilancio.

In sintonia con quanto appena descritto, il prospetto di fondo pagina successiva riporta l'andamento storico del risultato della gestione di competenza (avanzo o disavanzo) conseguito nell'ultimo quinquennio. Si tratta di una tabella da cui vengono tratte le indicazioni sintetiche più importanti sull'andamento finanziario del comune, in una visione che va ad abbracciare il medio periodo (andamento tendenziale).

È la gestione della competenza, infatti, che consente di identificare come, e in quale misura, sono state utilizzate le risorse dell'esercizio. La valutazione che può essere fatta sull'evoluzione nel tempo degli avanzi o disavanzi deve essere messa in rapporto con la dimensione del bilancio comunale (valutazione su una grandezza relativa). Un avanzo delle stesse dimensioni, infatti, può sembrare piuttosto contenuto se rapportato alle dimensioni finanziarie di un grande comune ma apparire poi del tutto eccessivo se raffrontato al volume di entrate di un piccolo ente. Non è l'importo dell'avanzo o del disavanzo che conta, ma il rapporto percentuale con il totale delle entrate comunali.

Il risultato della gestione di competenza può essere influenzato da molteplici fattori, elementi che riguardano sia le entrate che le uscite. La presenza di maggiori o minori accertamenti, ad esempio, dipende dalla precisione con cui erano state previste le entrate stanziate in bilancio, ma allo stesso tempo, può anche essere il frutto di eventi difficilmente prevedibili, come la mancata concessione di contributi in C/capitale o in C/gestione richiesti ad altri enti pubblici o il venire meno di finanziamenti erogati direttamente dallo Stato. Nel versante della uscite, invece, oltre al comprensibile problema connesso con l'oggettiva difficoltà di prevedere con grande precisione il fabbisogno di spesa di un intero esercizio, l'esito di questo comparto può dipendere anche dal verificarsi di eventi di fine anno gestibili solo in parte, come la necessità di impegnare somme per procedure di gara in corso di espletamento oppure la difficoltà di impegnare talune spese per l'impossibilità giuridica di effettuare variazioni di bilancio nell'ultimo mese dell'esercizio.

Tutti gli importi riportati nella tabella sono espressi in euro, mentre l'ultima riga (Avanzo/Disavanzo) mostra l'andamento storico del risultato della gestione di competenza, ripreso poi in forma grafica successivamente:

		2016	2017	2018	2019	2020
Fondo di cassa iniziale	(+)	359.175,13	381.676,34	241.034,41	547.778,94	480.444,91
Riscossioni	(+)	975.730,05	772.131,83	786.584,52	948.499,49	922.914,12
Pagamenti	(-)	1.061.434,31	790.186,35	657.426,42	938.056,52	799.234,88
Saldo gestione cassa		273.470,87	363.621,82	547.778,94	558.221,91	604.124,15
Residui attivi	(+)	214.064,54	207.806,18	135.225,85	275.500,48	187.014,94
Residui passivi	(-)	239.960,04	104.772,07	199.572,47	314.017,09	269.743,04
Risultato contabile		247.575,37	466.655,93	622.380,51	519.705,30	521.396,05
Avanzo esercizio precedente applicato	(+)	30.868,51	25.144,31	180.182,00	454.479,53	185.062,07
Fondo pluriennale Vincolato	(+-)	50.030,00	0,00	0,00	94.998,73	231.209,58
Avanzo		228.413,88	491.800,24	802.562,51	879.186,1	474.914,56

#### GESTIONE DEI RESIDUI NEL QUINQUENNIO

L'esito della gestione finanziaria di un esercizio dipende dal concorso combinato del risultato conseguito nella gestione di competenza e da quello rilevato nella gestione dei residui. Andando a concentrare l'attenzione solo su questo secondo aspetto, la tabella di pagina successiva riporta l'andamento del risultato riscontrato nel quinquennio dalla gestione dei residui. Il dato finale dell'avanzo o del disavanzo (ultima riga) è poi riproposto in forma grafica, dando così maggiore visibilità al fenomeno rilevato in termini numerici nella tabella.

Analizzando la gestione dei residui è importante considerare l'andamento del tasso di smaltimento dei residui attivi e passivi. Questi due valori indicano la capacità e la rapidità con cui l'ente riesce a riscuotere i propri crediti (tasso di smaltimento dei residui attivi) o ad utilizzare pienamente le somme impegnate in precedenza (tasso di smaltimento dei residui passivi). Un significativo rallentamento nella velocità di evasione dei residui attivi riduce il flusso di riscossioni in entrata, creando così una pressione sul livello della consistenza di cassa. Un'eccessiva durata nel tempo di pagamento dei residui passivi, invece, può indicare la presenza di una gestione dei procedimenti di spesa non del tutto adeguata.

Il possibile disavanzo che può essere presente nella gestione dei residui di un esercizio è di solito prodotto dal venire meno di crediti (residui attivi) diventati prescritti, inesigibili, o dichiarati insussistenti, non compensati poi dalla contestuale eliminazione di residui passivi di pari entità. La presenza di una compensazione nell'eliminazione dei residui attivi e passivi si verifica quando l'accertamento è relativo a fondi "a specifica destinazione", e cioè risorse di entrata che possiedono un preciso vincolo di destinazione. In questo caso, il venire meno dell'accertamento di entrata deve essere accompagnato dalla concomitante cancellazione del corrispondente impegno di spesa.

Ritornando alla cancellazione di residui attivi per somme prive del vincolo di destinazione, il fenomeno è particolarmente importante quando l'eliminazione di crediti per importi molto elevati produce un disavanzo di amministrazione nella gestione dei residui che non è compensato dall'eventuale presenza di un avanzo della gestione di competenza. In tal caso, è il conto consuntivo complessivo a chiudere in passivo (disavanzo complessivo) ed il consiglio comunale deve prontamente intervenire per deliberare l'operazione di riequilibrio della gestione, un adempimento messo in atto per ripristinare immediatamente l'equilibrio generale di bilancio.

Tutti gli importi indicati nella successiva tabella sono espressi in euro. L'ultima riga riporta l'avanzo o il disavanzo della sola gestione dei residui.

		2016	2017	2018	2019	2020
Fondo di cassa iniziale	(+)	359.175,13	381.676,34	241.034,41	547.778,94	480.444,91
Riscossioni	(+)	249.336,51	93.966,46	270.837,30	79.102,88	204.572,30
Pagamenti	(-)	141.131,04	216.553,87	93.250,87	156.879,88	261.661,58

Saldo gestione cassa		467.380,60	259.088,93	418.620,84	470.001,94	423.355,63
Residui attivi	(+)	169.237,53	225.853,99	158.439,02	212.214,62	205.265,42
Residui passivi	(-)	26.562,57	8.268,74	19.490,83	50.721,53	62.127,86
Risultato contabile		610.055,56	476.674,18	557.569,03	631.495,03	566.493,19
Avanzo/disavanzo esercizio precedente applicato	(+/-)	30.868,51	25.144,31	180.182,00	454.479,53	185.062,34
Fondo pluriennale Vincolato	(+-)	50.030,00	18.386,75	0,00	94.998,73	231.209,58
Avanzo (+) o disavanzo (-)		590.894,07	543.267,02	737.751,03	990.975,83	520.345,95

#### **GESTIONE DELLA COMPETENZA**

Il precedente quadro riassuntivo della gestione finanziaria ha già indicato come si è conclusa la gestione della sola competenza, vista come la differenza algebrica tra gli impegni e gli accertamenti di stretta pertinenza del medesimo esercizio (risultato della gestione). Questo valore complessivo fornisce solo un'informazione sintetica sull'attività che l'ente locale ha sviluppato nell'esercizio chiuso, senza però indicare quale sia stata la destinazione delle risorse.

Impiegare mezzi finanziari nell'acquisto di beni di consumo è cosa ben diversa dall'utilizzarli per acquisire beni di uso durevole (beni strumentali) o finanziare la costruzione di opere pubbliche. È utile, pertanto, che la rappresentazione iniziale di tipo sintetico sia ulteriormente perfezionata procedendo a disaggregare le voci che costituiscono le componenti fondamentali degli equilibri finanziari interni. La suddivisione del bilancio di competenza nelle quattro componenti permette infatti di distinguere quante e quali risorse siano state destinate rispettivamente:

- Al funzionamento dell'ente (bilancio di parte corrente);
- All'attivazione di interventi in C/capitale (bilancio investimenti);
- Ad operazioni prive di contenuto economico (movimenti di fondi);
- Ad operazioni da cui derivano situazioni di debito/credito estranee alla gestione dell'ente (servizi per conto di terzi).

Ad inizio esercizio (Bilancio di previsione), queste quattro suddivisioni della gestione di competenza riportano di norma una situazione di pareggio, dove gli stanziamenti di entrata finanziano interamente le previsioni di uscita. In circostanze particolari, invece, i risultati del bilancio di parte corrente e del bilancio investimenti possono riportare, rispettivamente, un avanzo e un disavanzo dello stesso importo, fermo restando il mantenimento del pareggio generale di bilancio. La situazione appena prospettata si verifica quando l'amministrazione decide di finanziare parzialmente le spese di parte investimento con un'eccedenza di risorse correnti (situazione economica attiva). In questo caso, il risparmio di spese correnti produce un surplus di risorse che permette all'ente di espandere gli investimenti senza dover ricorrere a mezzi di terzi a titolo oneroso (mutui passivi).

A fine esercizio (Rendiconto) la prospettiva cambia completamente, dato che non si tratta più di decidere come destinare le risorse ma di misurare il risultato raggiunto con l'impiego di tali mezzi. Si va

quindi a valutare l'impatto delle scelte di programmazione nella gestione effettiva dell'ente. In questa prospettiva, ritornando alle componenti del bilancio di competenza, la parte corrente dovrebbe chiudersi in avanzo, il bilancio investimenti in pareggio o in leggero avanzo, mentre il bilancio dei movimenti di fondi e quello dei servizi per conto di terzi (partite di giro), di norma, continuerà ad essere in pareggio. Naturalmente, il verificarsi di eventi di natura straordinaria o difficilmente prevedibili può fare invece chiudere le singole gestioni non più in avanzo ma in disavanzo. Questo, per quanto si riferisce al risultato dei singoli raggruppamenti.

Una valutazione completamente diversa va invece fatta a livello complessivo, quando l'eventuale presenza di un disavanzo in uno o più comparti non è compensata dalla chiusura in avanzo degli altri. Se il risultato negativo è quindi presente anche a livello generale (chiusura del conto consuntivo complessivo in disavanzo), questa situazione richiederà l'apertura in tempi brevi della procedura obbligatoria di riequilibrio della gestione, con l'adozione dei provvedimenti ritenuti idonei a ripristinare il pareggio. Si tratterà, pertanto, di fare rientrare le finanze comunali in equilibrio andando a coprire il disavanzo rilevato a rendiconto.

La tabella seguente riporta i totali delle entrate, delle uscite ed i risultati (avanzo, disavanzo, pareggio) delle diverse componenti del bilancio di competenza. L'ultima riga, con la differenza tra gli accertamenti e gli impegni, mostra il risultato complessivo della gestione.

	ENTRATA	SPESA	SALDO
Corrente	580.816,51	553.328,44	27.488,07
Investimenti	68.667,48	100.414,34	- 31.746,86
Anticipazione di tesoreria	0,00	0,00	0,00
Servizi conto terzi	138.886,27	126.831,99	12.054,28
Avanzo applicato	185.062,07	0,00	185.062,07
FPV parte entrata e parte spesa	0,00	231.209,58	231.209,58
	973.432,33	1.011.784,35	- 38.352,02

#### IL BILANCIO CORRENTE: CONSIDERAZIONI GENERALI

Il comune, per erogare i servizi alla collettività, sostiene delle spese di funzionamento originate dall'acquisto dei diversi fattori produttivi, denominati "macroaggregati". Nel rendiconto sono pertanto individuati, come componenti elementari di ogni singolo programma, gli impegni di spesa che sono stati destinati ai seguenti interventi:

- Pagamento degli stipendi insieme ai corrispondenti oneri riflessi (personale);
- Acquisto di beni di uso non durevole (acquisto di beni di consumo e/o materie prime);
- Fornitura di servizi (prestazioni di servizi);
- Pagamento dell'affitto per l'uso di beni mobili e immobili non appartenenti al comune (utilizzo di beni di terzi);

- Versamento di oneri fiscali (imposte e tasse);
- Concessione di contributi in C/gestione a terzi (trasferimenti);
- Rimborso delle annualità in scadenza dei mutui (interessi passivi ed oneri finanziari diversi);
- Accantonamento e risparmio di fondi destinato all'autofinanziamento degli investimenti (ammortamenti);
- Assunzione di spese non riconducibili all'attività caratteristica dell'ente (oneri straordinari della gestione corrente).

Questi oneri della gestione costituiscono le uscite del bilancio di parte corrente che sono ripartite, in contabilità, nelle missioni. Naturalmente, le spese correnti erano state inizialmente dimensionate sulla base del previsto afflusso di risorse rappresentate, in questo ambito, dalle entrate tributarie, dai trasferimenti dello Stato, regione e altri enti, e dalle entrate extra tributarie. La previsione si è poi tradotta, nel corso dell'anno, in accertamenti di competenza.

Le entrate e le uscite di parte corrente impiegate in un esercizio compongono il bilancio corrente di competenza (o bilancio di funzionamento). Solo in specifici casi previsti dal legislatore, le risorse di parte corrente possono essere integrate da ulteriori entrate di natura straordinaria che, come regola generale, avrebbero dovuto invece avere una diversa destinazione: il finanziamento delle spese d'investimento. È questo il caso dell'eventuale utilizzo dell'avanzo di amministrazione di precedenti esercizi che, per espressa previsione normativa, la quota libera dell'avanzo di amministrazione dell'esercizio precedente, "può essere utilizzato con provvedimento di variazione di bilancio, per le finalità di seguito indicate in ordine di priorità:

- a) per la copertura dei debiti fuori bilancio;
- b) per i provvedimenti necessari per la salvaguardia degli equilibri di bilancio di cui all'art. 193 ove non possa provvedersi con mezzi ordinari;
- c) per il finanziamento di spese di investimento;
- d) per il finanziamento delle spese correnti a carattere non permanente;
- e) per l'estinzione anticipata dei prestiti" (D.Lgs.267/00, art.187/2).

Una norma di più ampio respiro, invece, prevede la possibilità di impiegare parte degli oneri di urbanizzazione incassati dal comune per finanziare le manutenzioni ordinarie di infrastrutture di proprietà dell'ente e, qualora la legge lo consenta, anche gli altri tipi di spesa corrente. Quello appena descritto, è un altro caso di deroga al principio generale che impone la piena destinazione delle entrate di parte investimento alla copertura di interventi in C/capitale.

L'amministrazione, infine, può destinare parte delle entrate correnti per attivare nuovi investimenti

ricorrendo, in questo modo, ad una forma di autofinanziamento. Questo si può verificare per obbligo di legge, quando una norma impone che talune entrate correnti siano vincolate, in tutto o in parte, al finanziamento delle spese in C/capitale. In aggiunta a ciò, il comune può decidere liberamente di contrarre le spese correnti destinando l'eccedenza così prodotta, allo sviluppo degli investimenti.

Nel versante della spesa, come emerge dalla tabella riportata in seguito, le uscite correnti sono depurate dalle anticipazioni di cassa, che costituiscono movimenti finanziari privi di contenuto economico e di legami con la gestione. Si tratta, infatti, di operazioni di credito e debito che tendono a pareggiarsi nel corso dell'esercizio.

Il prospetto esposto nella pagina seguente evidenzia il consuntivo della gestione corrente di competenza ed indica, alla fine, il risultato finale di avanzo (eccedenza di risorse rispetto agli impieghi), di disavanzo (uscite superiori alle entrate disponibili), o di pareggio (utilizzo integrale delle risorse disponibili).

La tabella riporta le poste che costituiscono gli addendi elementari del bilancio corrente, gestione di competenza. Le risorse sono distinte in entrate di natura ordinaria e straordinaria e si contrappongono, per produrre il risultato, alle spese di natura ordinaria e, solo nell'ipotesi di applicazione del disavanzo di amministrazione, di natura straordinaria. L'ultima riga del prospetto mostra il risultato del bilancio corrente della sola competenza, riportato nella forma di avanzo (+) o di disavanzo (-). È solo il caso di ricordare che l'eventuale chiusura del bilancio corrente in disavanzo non comporta, come conseguenza diretta, la presenza di un rendiconto terminato in disavanzo. L'esito contabile degli altri aggregati (Bilancio investimenti, Movimento di fondi e Servizi per conto di terzi) può avere, infatti, neutralizzato questa situazione inizialmente negativa.

	Bilancio Corrente	Accertamenti	Impegn
AA	Avanzo applicato alla spesa corrente	4.000,00	
00001	Entrate in conto capitale destinate alla spesa corrente	0,00	
TITOLO 1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	634.538,99	
TITOLO 2	Trasferimenti correnti	94.144,33	
TITOLO 3	Entrate extratributarie	68.292,44	
	Fondo Pluriennale Vincolato di Parte corrente	424,53	

801.400,29

TITOLO 1	Spese correnti	681.628,75
1110101	Fondo Pluriennale Vincolato di Parte corrente	424,53
TITOLO 2	Trasferimenti in conto capitale	200.692,34
TITOLO 4	Rimborso prestiti	36.313,83

Disavanzo di amministrazione 0,00
-----------------------------------

	919.059,45
Risultato di parte corrente	117.659,16

#### BILANCIO INVESTIMENTI: CONSIDERAZIONI GENERALI

Il bilancio non si regge solo sull'approvvigionamento e nel successivo impiego di risorse destinate al funzionamento corrente della struttura. Una parte delle disponibilità finanziarie sono anche destinate ad acquisire o migliorare le dotazioni infrastrutturali dell'ente che assicurano, in questo modo, la disponibilità duratura di un adeguato livello di strutture e di beni strumentali tali da garantire un'efficace erogazione di servizi. Infatti, la qualità delle prestazioni rese al cittadino dipende, oltre che dal livello di professionalità e di preparazione del personale impiegato, anche dal grado di efficienza e funzionalità delle dotazioni strumentali impiegate nel processo produttivo.

Le entrate di parte investimento sono costituite da alienazioni di beni, contributi in C/capitale e dai mutui passivi. Mentre i primi due tipi di risorsa non hanno effetti indotti sulla spesa corrente, il ricorso al credito inciderà sui conti comunali durante l'intero periodo di ammortamento del mutuo ed avrà pertanto effetti sull'esito del Bilancio corrente di ciascun rendiconto. Come anticipato, la decisione di espandere l'indebitamento non è neutrale sulle scelte di bilancio, e questo soprattutto perché le quote annuali di interesse e di capitale in scadenza dovranno essere finanziate con una contrazione della spesa corrente o, in alternativa, mediante un'espansione della pressione tributaria e fiscale pagata dal cittadino. A parte l'indebitamento, gli investimenti sono finanziati con eccedenze di entrate di parte corrente (risparmio complessivo reinvestito) o impiegando le residue risorse non spese completamente negli esercizi precedenti (avanzo di amministrazione).

Dal successivo prospetto, che contiene il rendiconto del bilancio di parte investimento, sono pertanto estrapolate le seguenti entrate:

- I proventi delle concessioni ad edificare e delle relative sanzioni destinati a finanziare interventi di manutenzione ordinaria del patrimonio comunale o altre spese correnti ammesse dalla normativa specifica;
- I mutui che si intendono contrarre per la copertura dei disavanzi o per la ricapitalizzazione delle aziende di trasporto o a prevalente capitale pubblico;
- Le alienazioni di beni patrimoniali non redditizi che si prevede di attuare nelle operazioni di riequilibrio della gestione.

Oltre a ciò, le entrate sono depurate dalle riscossioni di crediti e dalle anticipazioni di cassa che costituiscono semplici movimenti di fondi, e cioè operazioni prive di contenuto economico e non pertinenti con i movimenti in C/capitale.

Per quanto riguarda il versante degli impieghi, le uscite di parte capitale comprendono la realizzazione, l'acquisto e la manutenzione straordinaria di opere di urbanizzazione primaria e secondaria, di immobili, di mobili strumentali e ogni altro intervento di investimento gestito dall'ente, compreso il conferimento di incarichi professionali che producono l'acquisizione di prestazioni intellettuali o d'opera di uso durevole. Al fine di garantire una rigorosa lettura dei dati, le spese in C/capitale sono poi depurate dai movimenti finanziari di fondi che non hanno alcun legame con la gestione degli investimenti (concessione di crediti).

La successiva tabella riporta le poste che costituiscono gli addendi elementari del bilancio investimenti, gestione della sola competenza. Alle risorse di entrata si contrappongono, per produrre il risultato del bilancio di parte investimenti, gli interventi in conto capitale. Come per la parte corrente, è utile ricordare che anche nel versante degli investimenti l'eventuale chiusura del bilancio in C/capitale in disavanzo non comporta, come conseguenza diretta, la presenza di un rendiconto complessivo in disavanzo. L'esito contabile degli altri aggregati (Bilancio corrente, Movimento fondi e Servizi conto terzi) può infatti contribuire a neutralizzare questa situazione inizialmente negativa. Tutti gli importi riportati sono espressi in euro.

	Bilancio investimenti	Accertamenti	Impegni
TITOLO 4	Entrate in conto capitale	162.610,30	
TITOLO 5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	
TITOLO 6 Accensione prestiti		0,00	
	Fondo Pluriennale Vincolato di Parte investimenti	94.574,20	
	Avanzo applicato agli investimenti	181.062,07	
		438.246,57	

TITOLO 2	Spese in conto capitale	200.692,34
IIIOLO 2	Fondo Pluriennale Vincolato di Parte investimenti	94.574,20
TITOLO 3	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00

Risultato di parte investimenti	142.980.03
	295.266,54

#### GLI INDICATORI FINANZIARI

Gli indicatori finanziari, ottenuti come rapporto tra valori finanziari e fisici (ad esempio, spesa corrente per abitante) o tra valori esclusivamente finanziari (ad esempio, grado di autonomia tributaria), analizzano aspetti diversi della vita dell'ente per fornire, mediante la lettura di un dato estremamente sintetico, una base di ulteriori informazioni sulle dinamiche che si instaurano a livello finanziario nel corso dei diversi esercizi.

Questi parametri, individuati in modo autonomo dal comune, forniscono interessanti notizie sulla composizione del bilancio e possono permettere di comparare i dati dell'ente con gli analoghi valori che

si riscontrano in strutture di simili dimensioni o collocati nello stesso comprensorio territoriale. Gli indicatori, per favorire la comprensione dei fenomeni trattati, sono stati raggruppati in otto distinte categorie con la seguente denominazione:

- Grado di autonomia
- Pressione fiscale e restituzione erariale pro-capite
- Grado di rigidità del bilancio
- Grado di rigidità del bilancio pro-capite
- Costo del personale
- Capacità di gestione

Grado di autonomia. È un tipo di indicatore che denota la capacità del comune di reperire le risorse (entrate correnti) necessarie al finanziamento di tutte le spese di funzionamento dell'apparato. Le entrate correnti costituiscono le risorse destinate alla gestione dei servizi comunali. Di questo importo complessivo, le entrate tributarie ed extra tributarie indicano la parte direttamente o indirettamente reperita dall'ente. I trasferimenti correnti dello Stato, regione ed altri enti, costituiscono invece le entrate derivate, in quanto risorse fornite da terzi e destinate a finanziare una parte della gestione corrente.

<u>Pressione fiscale e restituzione erariale pro capite.</u> È importante conoscere qual è il prezzo pagato dal cittadino per usufruire dei servizi forniti dallo Stato sociale. Allo stesso tempo, è interessante individuare l'ammontare della restituzione di risorse prelevate direttamente a livello centrale e restituite alla collettività, ma solo in un secondo tempo, nella forma di trasferimenti statali in conto gestione (contributi in conto gestione destinati a finanziare parzialmente l'attività istituzionale del comune).

<u>Grado di rigidità del bilancio.</u> L'amministrazione può scegliere come utilizzare le risorse comunali nella misura in cui il bilancio non è già stato prevalentemente vincolato da impegni di spesa a lungo termine assunti in precedenti esercizi. Conoscere il grado di rigidità del bilancio consente di individuare quale sia il margine di operatività a disposizione per assumere nuove scelte di gestione o intraprendere ulteriori iniziative economico/finanziarie.

<u>Grado di rigidità pro capite.</u> I principali fattori di rigidità a lungo termine sono prodotti dall'indebitamento e dal costo del personale. Questi indici mostrano, in negativo, il riflesso sul bilancio delle scelte strutturali già adottate dal comune.

<u>Costo del personale.</u> Per erogare servizi è necessario possedere una struttura organizzata, dove l'onere per il personale acquisisce, per forza di cose, un'importanza preponderante su ogni altro fattore

produttivo. Il costo del personale può essere visto come costo medio pro capite o come parte del costo complessivo delle spese correnti.

<u>Capacità di gestione.</u> Questi indici, seppure nella loro approssimazione, forniscono un primo significativo elemento di valutazione del grado di attività della struttura operativa del comune, analizzata da due distinti elementi: la densità di dipendenti per abitante e il volume medio di risorse nette spese da ogni dipendente.

INDICATORI FINANZIARI ED ECONOMICI GENERALI							
		2016	2017	2018	2019	2020	
1) Autonomia finanziaria	Titolo I + Titolo III x 100 Titolo I + II + III	97,04	89,80	93,90	92,52	88,19	
2) Autonomia tributaria	Titolo I x 100 Titolo I + II + III	87,56	79,68	83,44	86,59	79,62	
3) Dipendenza erariale	Titolo II x 100 Entrate correnti	3,88	12,79	6,09	8,63	14,84	
4) Pressione finanziaria	Titolo I + Titolo III Popolazione	606,13	644,24	639,88	507,01	603,29	
5) Pressione tributaria	Titolo I Popolazione	546,93	571,64	568,60	474,08	544,67	
6) Interventi erariali	Trasferimenti statali Popolazione	18,46	73,12	41,53	149,80	80,81	
7) Rigidità strutturale	Spese personale + Quote ammor.nto mutui x 100 Totale entrate Tit. I + II + III	29,36	23,05	18	21,65	25,93	
8) Rigidità spesa personale	Spese personale x 100 Totale entrate Tit. I + II + III	24,99	19,03	20,92	17,93	21,38	
9) Rigidità per indebitamento	Quote ammor.nto mutui x 100 Totale entrate Tit. I + II + III	4,36	4,02	4,02	3,68	4,56	
10) Rigidità strutturale pro capite	Spese personale + Quote ammor.nto mutui Popolazione	183,41	183,41	165,39	187,35	177,42	
11) Rigidità spesa personale pro capite	Spese personale Popolazione	156,43	156,43	136,55	142,53	146,25	
12) Indebitamento pro capite	Indebitamento Popolazione	27,26	28,84	31,02	33,22	31,17	
13) Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	Spese personale x 100 Spesa corrente	24,83	20,93	21,45	20,78	25	
14) Costo medio del personale	Spese personale Dipendenti	48365,41	41920,68	45556,14	44273,90	42595,23	
15) Rapporto popolazione/dipendent i	Popolazione Dipendenti	309,75	307	299,25	293	291,25	
16) Risorse gestite per dipendenti	Spesa corrente -personale - interessi passivi Dipendenti	141889,41	629179,51	170399,98	131830,9 6	125045,64	

#### LIVELLO DI INDEBITAMENTO

Il livello dell'indebitamento, insieme al costo del personale, è la componente più rilevante della possibile rigidità del bilancio, dato che i bilanci futuri del comune dovranno finanziare il maggior onere per il rimborso delle quote annue di interesse e capitale con le normali risorse di parte corrente. I prospetti che accompagnano la descrizione di questo importante argomento mostrano le dinamiche connesse con l'indebitamento sotto angolazioni diverse. I quadri di questa pagina evidenziano la politica d'indebitamento dell'ultimo esercizio, chiarendo se sia prevalente l'accensione o il rimborso di prestiti (prima tabella), seguita poi dall'indicazione della consistenza finale del debito (seconda tabella). Il prospetto successivo (terza tabella) estenderà questa analisi all'intero quinquennio per rintracciare gli esercizi dove l'espansione del credito ha avuto la prevalenza sulla restituzione dei debiti.

È importante notare che l'operazione di consolidamento dei debiti, eventualmente negoziata dal comune, comporta sia l'allungamento del periodo di ammortamento che la riduzione delle quote di capitale che devono essere rimborsate annualmente agli istituti mutuatari. La quota interessi che l'ente dovrà complessivamente pagare, proprio per effetto dell'aumento della durata del prestito, tenderà invece a crescere in modo significativo. Al minor onere di competenza dell'esercizio in cui si effettua l'operazione si contrappone, in questo caso, un aumento del costo totale del prestito restituito. Con queste premesse, il beneficio che l'ente avrebbe avuto a partire dalla data di estinzione del mutuo originariamente contratto, dovuto al venire meno dell'obbligo di stanziare nel bilancio le quote di capitale e interesse, viene così spostato nel tempo. Ne consegue che la curva dell'indebitamento decrescerà in misura minore, o crescerà in misura superiore, rispetto alla situazione che si sarebbe verificata se non fosse stato deliberato il consolidamento.

L'analisi conclusiva (quarta tabella) mostrerà infine il valore globale dell'indebitamento alla fine di ogni anno, dove il valore assoluto del ricorso al credito assumerà un'importanza tutta particolare. Mentre i quadri che descrivono la dinamica dell'indebitamento davano infatti la misura del tipo di politica adottata dal comune nel finanziamento degli investimenti, il prospetto sull'indebitamento globale indica invece quale sia l'ammontare complessivo del capitale mutuato. Questo importo, che andrà restituito nel corso degli anni futuri, denota un maggiore o minor grado di rigidità delle finanze comunali di parte corrente, in un'ottica finanziaria che è di medio e lungo periodo.

Istituto	Debiti al 01/01/2020	Accensioni di prestiti	Rimborso di prestiti	Altre variazioni	Debiti al 31/12/2020
	242.402,19	0,00	36.313,83	1.234,26	204.854,10

	2016	2017	2018	2019	2020
Dinamica del debito	51.888,44	51.888,44	51.888,44	50.263,27	47.379,12

	2016	2017	2018	2019	2020
Debito residuo al 31 dicembre	353.893,38	318.477,34	281.342,63	242.402,19	204.854,10

#### IL FONDO CREDITI DI DUBBIA E DIFFICILE ESAZIONE

Il rendiconto della gestione è l'ultimo momento importante per la valutazione di congruità fondo crediti di dubbia e difficile esazione.

Tale controllo si effettua tramite una puntuale verifica delle singole poste di bilancio d'entrata e sulla capacità dell'Ente di perfezionare tali risorse tramite gli incassi.

I passi operativi che occorre percorrere sono:

- a. quantificare per ogni singola entrata i residui da riportare all'esercizio successivo iscritti nel rendiconto oggetto di analisi;
- b. definire la percentuale di capacità di incasso per una serie storica a cadenza quinquennale definita dal rapporto tra gli incassi in conto residuo ed i residui iniziali per ogni annualità;
- c. determinare il reciproco alla percentuale così come ottenuta al punto b ed applicarla alla grandezza finanziaria propria del punto a.

Il valore numerico riconducibile al primo punto (a) è pari ad € 106.183,96

Tale posta totale dovrà trovare allocazione per l'intero importo, quale accantonamento, nel risultato d'amministrazione scaturente dal rendiconto.

Il legislatore delegato individua, quale allegato al rendiconto di gestione, un prospetto comprovante il calcolo del richiamato fondo ivi riportato nelle pagine seguenti:

#### Comune di Castagnole Monferrato

	Comune di Castagnole Monferrato								
	COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DU	IBBIA ESIGIBILIT	ΓA' E AL FONDO	SVALUTAZ			i dubbia esigibilità 020 )		
TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI FORMATISI NELL'ESERCIZIO CUI SI RIFERISCE IL RENDICONTO (a)	RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI (b)	TOTALE RESIDUI ATTIVI (c) = (a) + (b)	IMPORTO MINIMO DEL FONDO (d)	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGILITA' (e)	% di accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità (f) = (e) / (c)		
	ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA								
1010100	Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	47.279,86	129.473,23	176.753,09	106.113,32	106.113,32	60,03%		
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7 Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati non accertati per cassa	0,00 47.279,86	0,00 129.473,23	0,00 <b>176.753,09</b>	106.113,32	106.113,32	60,03%		
1010200	Tipologia 102: Tributi destinati al finanziamento della sanità (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%		
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7 Tipologia 102: Tributi destinati al finanziamento della sanita' non accertati per cassa	0,00 <b>0,00</b>	00,0 00,0	0,00	0,00	0,00	0,00%		
1010300	Tipologia 103: Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%		
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7 Tipologia 103: Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali non accertati per cassa	0,00 <b>0,00</b>	0,00 <b>0,00</b>	0,00 <b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00%		
1010400	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%		
1030100	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	6.442,62	0,00	6.442,62	0,00	0,00	0,00%		
1030200	Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (solo per gli Enti locali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%		
1000000	TOTALE TITOLO 1	53.722,48	129.473,23	183.195,71	106.113,32	106.113,32	57,92%		
	TRASFERIMENTI CORRENTI								
2010100	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	12.185,00	10.281,98	22.466,98	-	-	-		
2010200	Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%		
2010300	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%		
2010400	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%		
2010500	Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	00,0	0,00	-	-	-		
	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%		
2000000	TOTALE TITOLO 2 ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	12.185,00	10.281,98	22.466,98	0,00	0,00			
3010000	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	11.126,35	240,00	11.366,35	0,00	0,00	0,00%		
3020000	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%		
3030000	Tipologia 300: Interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%		
3040000	Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%		
3050000	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	4.581,56	0,00	4.581,56	70,64	70,64	1,54%		
3000000	TOTALE TITOLO 3	15.707,91	240,00	15.947,91	70,64	70,64			
	ENTRATE IN CONTO CAPITALE								
4010000	Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%		
4020000	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	0,00	19.919,68	19.919,68	0,00	0,00	0,00%		
	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche Contributi agli investimenti da UE	0,00 0,00	6.919,68 0,00	6.919,68 0,00	-	-	-		
	Tipologia 200: Contributi agli investimenti al netto dei contributi da PA e da UE	0,00	13.000,00	13.000,00	0,00	0,00	0,00%		
4030000	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	93.942,82 93.942,82	0,00	93.942,82 93.942,82	- 0,00	- 0,00	0,00%		
	Altri trasferimenti in conto capitale da UE Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale al netto dei trasferimenti da PA e da UE	0,00 <b>0,00</b>	0,00 <b>0,00</b>	0,00	0,00	- 0,00	0,00%		
4040000	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%		
4050000	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	0,00	2.638,00	2.638,00	0,00	0,00	0,00%		
4000000	TOTALE TITOLO 4	93.942,82	22.557,68	116.500,50	0,00	0,00			
	ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE								
5010000	Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%		
5020000	Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%		
5030000	Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%		
5040000	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%		
5000000	TOTALE TITOLO 5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24		
	TOTALE GENERALE DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' IN C/CAPITALE	175.558,21 93.942,82		338.111,10 116.500,50	106.183,96 0,00		31,41% 0,00%		
	DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' DI PARTE CORRENTE	81.615,39	139.995,21	221.610,60	106.183,96	106.183,96	47,91%		

COMPOSIZIONE FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	TOTALE CREDITI	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
RESIDUI ATTIVI NEL CONTO DEL BILANCIO	338.111,10	106.183,96
CREDITI STRALCIATI DAL CONTO DEL BILANCIO	78.227,38	78.227,38
ACCERTAMENTI IMPUTATI AGLI ESERCIZI SUCCESSIVI A QUELLO CUI IL RENDICONTO SI RIFERISCE	0,00	0,00
TOTALE	416.338,48	184.411,34

Rispetto al rendiconto 2019 il predetto fondo ha subito una diminuzione di € 17.497,49 così distribuito per titoli:

	FCDDE SP 2020	FCDDE SP 2019	% SU Titolo
ENTRATE TRIBUTARIE	111.116,13	128.660,19	60,65
ENTRATE PEREQUATIVE	0,00	0,00	
TRASFERIMENTI	0,00	0,0	
ENTRATE DA BENI/SERVIZI/	70,64	24,07	1,54
SANZIONI	0,00	0,00	
ALTRE ENTRATE	0,00	0,00	
TITOLO IV	0,00	0,00	
	111.186,77	128.684,26	
	-17.4	97,49	

a fronte di una varianza del monte crediti svalutabile di parte corrente come di seguito presentato

	CREDITI 2020	CREDITI 2019	VARIANZA	VARIANZA %
ENTRATE TRIBUTARIE	183.195,71	247.075,42	-63.879,71	74,15
TRASFERIMENTI	22.466,98	26.634,76	-4.167,78	84,35
ENTRATE DA BENI/SERVIZI/	15.947,91	14.356,39	1.591,52	111,09
SANZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00
ALTRE ENTRATE	116.500,50	156.436,00	-39.935,50	74,47
	338 111 10	444 502 57	-106 391 47	

La varianza creditizia, come desumibile dalle tabelle sopra riportate, è stata inferiore all'aumento prudenziale del FCDDE garantente l'equilibrio finanziaria nel tempo.

Gli incrementi palesati nel sopra riportato prospetti derivano anche da un riaccertamento di crediti in precedenza eliminati in difformità al principio contabile applicato che testualmente recita:

[...] "Se dalla ricognizione risulta la necessità di procedere al riconoscimento formale del maggior importo dei crediti e dei debiti dell'amministrazione rispetto all'ammontare dei residui attivi e passivi contabilizzati, è necessario procedere all'immediato accertamento ed impegno di nuovi crediti o nuovi

ebiti, imputati contabilmente alla competenza dell'esercizio in cui le relative obbligazioni sono esigibili"[...]

pertanto reintegrati e totalmente svalutati ai fini della salvaguardia degli equilibri di bilancio.

#### IL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

Elemento informativo essenziale è il Fondo Pluriennale Vincolato (FPV).

Tale posta contabile ha il compito di permettere il mantenimento degli equilibri finanziari nel tempo delle spese reimputate in futuro che trovano finanziamento dal passato.

Il fondo assolve anche un importante compito informativo rappresentando il disallineamento temporale tra l'acquisizione delle risorse ed il loro pieno utilizzo con la necessaria ricaduta d'utilità sul territorio amministrato.

Gestione conto reimputazioni di spese da esercizi precedenti			Economie	FPV da 2019	
FPV CORRENTE	1.713,70	1.713,70	0,00	0,00	
FPV CAPITALE	229.495,88	229.495,88	0,00	50.000,00	
	231.209,58	231.209,58	0,00	50.000,00	

La distribuzione per fonti di finanziamento di quanto confluito al fondo pluriennale vincolato è così rappresentabile

Distribuzione FPV Investimenti per fonte di finanziamento.

Descrizione	Valorizzazione
Spesa corrente	1.713,70
ONERI PER LA SICUREZZA DEL LAVORO 140/1084/99	
DISPOSITIVI DI PROTEZIONE - emergenza Covid-19 10/1082/3	
QUOTA FONDO EFFICIENZA DEI SERVIZI 120/1025/99	
Spesa in conto capitale	229.495,88
MANUTENZIONE STRAORDINARIA PARCHI E GIARDINI	
finanziati da oo.uu 6250/6250/2	
MANUTENZIONE STRAORDINARIA PARCHI E GIARDINI	
6250/6250/1	
BANDO GAL MISURA 7.6.4 PAVIMEN TAZIONE IN VIA AL	
CASTELLO E SCALINATA DI ACCESSO 8230/4029/99	
EDILIZIA CIMITERIALE L.R. 18/84 9550/9550/3	
MESSA IN SICUREZZA PATRIMONIO COMUNALE SCALINATA	
MUNICIPIO E TRATTI DI STRADA COMUNALE 9550/9550/6	

### AVANZO O DISAVANZO APPLICATO

L'attività del comune è continuativa nel tempo, per cui gli effetti prodotti dalla gestione finanziaria di un anno possono ripercuotersi negli esercizi successivi. Questi legami si ritrovano nella gestione dei Commento [UR1]:

residui attivi e dei residui passivi, dove l'entità dei crediti e debiti assunti in precedenti periodi contabili e non ancora saldati, ha effetto sui movimenti finanziari dell'anno in corso (operazioni di cassa); si tratta, pertanto, di una situazione dove l'esercizio corrente è influenzato da decisioni non discrezionali del comune.

Diversa è la condizione in cui l'ente deve applicare al bilancio in corso il disavanzo di anni precedenti o sceglie, di sua iniziativa, di espandere la spesa con l'applicazione dell'avanzo di amministrazione di altri esercizi. In questi casi, l'influsso sul bilancio in corso nasce da decisioni discrezionali dell'ente, come nel caso della scelta di applicare l'avanzo di amministrazione, oppure trae origine da regole imposte dal legislatore, come nel caso del ripiano obbligatorio dei disavanzi registrati in esercizi pregressi.

Il legislatore ha stabilito alcune norme che disciplinano puntualmente le possibilità di impiego dell'avanzo di amministrazione imponendo, inoltre, rigide misure per il ripiano del possibile disavanzo. Infatti, "l'eventuale avanzo di amministrazione (..) può essere utilizzato:

- a) per la copertura dei debiti fuori bilancio;
- b) per i provvedimenti necessari per la salvaguardia degli equilibri di bilancio di cui all'art. 193 ove non possa provvedersi con mezzi ordinari;
- c) per il finanziamento di spese di investimento;
- d) per il finanziamento delle spese correnti a carattere non permanente;
- e) per l'estinzione anticipata dei prestiti.

Resta salva la facoltà di impiegare l'eventuale quota del risultato di amministrazione "svincolata", in occasione dell'approvazione del rendiconto, sulla base della determinazione dell'ammontare definitivo della quota del risultato di amministrazione accantonata per il fondo crediti di dubbia esigibilità, per finanziare lo stanziamento riguardante il fondo crediti di dubbia esigibilità nel bilancio di previsione dell'esercizio successivo a quello cui il rendiconto si riferisce.

Le quote del risultato presunto derivanti dall'esercizio precedente, costituite da accantonamenti risultanti dall'ultimo consuntivo approvato o derivanti da fondi vincolati possono essere utilizzate per le finalità cui sono destinate prima dell'approvazione del conto consuntivo dell'esercizio precedente, attraverso l'iscrizione di tali risorse, come posta a sé stante dell'entrata, nel primo esercizio del bilancio di previsione o con provvedimento di variazione al bilancio. L'utilizzo della quota vincolata o accantonata del risultato di amministrazione è consentito, sulla base di una relazione documentata del dirigente competente, anche in caso di esercizio provvisorio, esclusivamente per garantire la prosecuzione o l'avvio di attività soggette a termini o scadenza, la cui mancata attuazione determinerebbe danno per l'ente, secondo le modalità individuate dalla norma.

L'analisi dei dati quinquennali sul grado di utilizzo dell'avanzo o sulla copertura dell'eventuale disavanzo, riportata nel primo prospetto, fornisce un'informazione attendibile sugli effetti prodotti dalle gestioni precedenti sugli esercizi immediatamente successivi. In particolare, la concreta disponibilità di un avanzo di amministrazione ha effetti diretti sul dimensionamento delle uscite; si tratta, infatti, di una risorsa di natura straordinaria che tende ad aumentare provvisoriamente la capacità di spesa corrente o di parte investimento. Questo comporta che almeno in partenza, il bilancio dell'esercizio successivo a quello in cui c'è stata l'espansione della spesa per la disponibilità di un avanzo dovrà fare a meno di questa entrata "una tantum" ed essere dimensionato senza fare affidamento sul possibile nuovo avanzo di corso di formazione (avanzo presunto). L'avanzo di amministrazione, per diventare una risorsa di entrata effettivamente "spendibile", deve essere prima quantificato e poi approvato in modo formale dal consiglio comunale.

Le considerazioni appena formulate portato ad una prima conclusione circa gli effetti prodotti sugli equilibri di bilancio dall'impiego dell'avanzo. Un utilizzo costante di questa risorsa (entrata straordinaria) finalizzato ad espandere la spesa corrente (uscite ordinarie) può, in certi casi, indicare la presenza di una forte pressione della spesa corrente sulle risorse correnti (primi tre titoli di entrata), e quindi denotare una notevole rigidità tendenziale del bilancio. In quest'ultimo caso, infatti, le economie di spesa o le maggiori entrate di precedenti esercizi che hanno prodotto l'avanzo sono state costantemente destinate a coprire esigenze di spesa di natura ripetitiva (uscite correnti destinate al funzionamento del comune), con il consolidamento di questo fabbisogno. Con un'entrata straordinaria, pertanto, si tende a finanziare un tipo di uscita che è invece ordinaria, creando così una condizione di possibile instabilità.

In circostanze diverse, il ripetersi di chiusure in disavanzo sono il sicuro sintomo dell'aggravarsi della situazione che può, se non fronteggiata tempestivamente e con mezzi adeguati, portare progressivamente alla dichiarazione dello stato di dissesto. In questo caso eccezionale, non si tratta più di ripianare una condizione di temporanea eccedenza delle uscite rispetto alle entrate (disavanzo occasionale) ma di fronteggiare una costante necessità di spesa che non trova più, nelle entrate di natura ordinaria, una fonte adeguata di mezzi di sostentamento. Il comune si trova a vivere costantemente al di sopra delle proprie possibilità e non è più in condizione di ridimensionare il proprio fabbisogno. Il deficit non è più occasionale ma sta diventando strutturale.

Avanzo applicato	2016	2017	2018	2019	2020
	'			'	
Avanzo applicato alla parte corrente	0,00	2.333,33	11.682,00	21.279,53	4.000,00
Avanzo applicato alla parte investimenti	30.868,51	22.810,98	168.500,00	433.200,00	181.062,07
	30.868,51	25.144,31	180.182,00	454.479,53	185.062,07
Disavanzo applicato	2016	2017	2018	2019	2020
Disavanzo applicato alla parte corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

#### 3 - VARIAZIONI ALLE PREVISIONI FINANZIARIE

Nel corso dell'anno 2020 si sono approvate le seguenti variazioni al bilancio di competenza e cassa raggruppate per organi atti alla loro approvazione:

Org.	Numero	Data	Oggetto			
CC	11	12/06/2020	3 ^ variazione al bilancio di previsione			
CC	13	02/07/2020	4 ^ VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE			
CC	19	29/07/2020	6^ VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE			

Org.	Numero	Data	Oggetto			
GC	29	09/04/2020	1 ^ variazione di bilancio			
GC	32	08/05/2020	2^ VARIAZIONE AL BIALNCIO DI PREVISION E			
GC	33	08/05/2020	Variazione di Bilancio per Somme Esigibili			
GC	34	08/05/2020	Variazione di Cassa ai fini del D.Lgs. 118/2011			
GC	34	08/05/2020	Variazione di Cassa ai fini del D.Lgs. 118/2011			
GC	47	10/07/2020	5^ VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE			
GC	56	21/08/2020	7 ^ VARIAZIONE DI BILANCIO			
GC	68	23/10/2020	9 ^ VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE			
GC	73	20/11/2020	10 ^ VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE			
GC	78	18/12/2020	11 ^ variazione di bilancio spese alimentari			
GC	19	09/04/2021	Variazione di Bilancio per Somme Esigibili			

Variazioni di bilancio di competenza del Consiglio Comunale, adottate dalla Giunta Comunale d'urgenza e successivamente ratificate entro i 60gg:

Org.	Numero	Data	Oggetto
CC	11	12/06/2020	3 ^ variazione al bilancio di previsione
CC	13	02/07/2020	4 ^ VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE
CC	19	29/07/2020	6^ VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE

Si dà atto di aver proceduto alla salvaguardia degli equilibri di bilancio con la Deliberazione Delibera del Consiglio Comunale n. 19 del 29/07/2020.

# 4 - ELENCO ANALITICO DELLE QUOTE VINCOLATE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

Si rinvia alle apposite tabelle contenute negli allegati al Rendiconto ove vengono riportati i vincoli sull'avanzo risultante dal Rendiconto distinguendo i vincoli derivanti dalla Legge, dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui oppure da altre finanziamenti se esistenti ed evidenziando anche i vincoli formalmente attribuiti dall'Ente.

Comune di Castagnole Monferrato

Allegato 3/1) Risultato di amministrazione - quote accantona
ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (Anno 2020)

			Risorse accantonate	Risorse accantonate	Variazione degli accantonamenti	Risorse
		Risorse	applicate al	stanziate nella	che si prevede	accantonate nel
Capitolo di spesa	Descrizione	accantonate al 1/1/2020	bilancio dell'esercizio	spesa del bilancio	di effettuare In sede di	risultato di amministrazion
			2020 (con segno	dell'esercizio	rendiconto (con	e al 31/12/2020
		(a)	(b)	2020 (c)	segno +/-) (d)	(e)=(a)+(b)+(
	Foundamental control in the control	(0)	(6)	(L)	(0)	c)+(d)
	Fondo anticipazioni liquidità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Fondo anticipazioni liquidità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Fondo perdite società partecipate					
1		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1		0,00	0,00	0,00		0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALS South and the section of the	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Fondo perdite società partecipate Fondo contenzioso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Fondo contenzioso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20.02.1 - U.1.10.01.03.000	Fondo crediti di dubbia esigibilità Fondo crediti di dubbia esigibilità	128.684,26	0,00	0,00	-22.500,30	106.183,96
20.02.1 - 0.1.10.01.03.000	Pondo crediti di dabbia esigionita	0,00	0,00	0,00	-22.500,30	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Fondo crediti di dubbia esigibilità	128.684,26	0,00	0,00	-22.500,30	106.183,96
	Accantonamento residui perenti (solo per le regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Accantonamento residui perenti (solo per le reg	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0.0000 - E.0.00.00.00.000	Altri accantonamenti Avanzo esercizi precedenti	500,00	0,00	0,00	0,00	500,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Altri accantonamenti	500,00	0,00	0,00	0,00	500,00
I	TOTALE	129.184,26	0,00	0,00	-22.500,30	106.683,96

#### Comune di Castagnole Monferrato

llegato a/2) Risultato di amministrazione - quote vincolat

ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (Anno 2020)

		ELENCO ANAL	ITICO DELLE RISORSE VINCOLATE N	EL KISULIA	IO DI AMN	IINISTRAZI	ONE (Anno	2020)				
Capitolo di entrata	Desc.	Capitolo di spesa correlato	Descr.	Risorse vinc. nel risultato di amministrazio ne al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazio ne	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate vincolate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazio	Cancellazion e di residui attivi vincolati del vincolos quote del risultato di amministrazio ne (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui):	Cancellazion e nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazion e del rendiconto dell'esercizio 2019 non reimpegnati nell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazio ne al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	m	(9)	(e)+(g)	(i)+(a) +(c)-(d)- (e)-(f)+(g)
Vincoli derivanti dallo 4.0300 - E.4.03. 50.02.000	o legge CONTRIBUTO REGIONALE (L.R. 18/84)	12.09.2 - U.2.02.01.09.000	EDILIZIACIMITERIALE L.R. 18/84	0,00	0,00	67.000,00	0,00	67.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,0	0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.0	00,0 00,0 00,0 00,0 00,0 00,0 00,0 00,	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,0	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,0	00,0 00,0 00,0 00,0 00,0 00,0 00,0 00,	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,0	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,0	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,0
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL ENGINEER AND	veti della lanna II/1)	l		0,00	0,00	0,00 67.000,00	0,00	0,00 67.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE vincoli deriva Vincoli derivanti da T				0,00	0,00	67.000,00	0,00	67.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.0200 - E.4.02.01.01.000	CONTRIBUTO MINISTERIALE EFFICENTAMENTO ENERGETICO E TERRITORIO	10.05.2 - U.2.02.01.09.000	MESSA IN SICUREZZA PATRIMONIO COMUNALE SCALINATA MUNICIPIO ETRATTI DI STRADA COMUNALE	0,00	0,00	50.000,00	42.940,61	7.059,39	0,00	0,00	0,00	0,00
4.0300 - E.4.03, 32.02.000 4.0300 - E.4.03, 32.02.000 4.0300 - E.4.03, 32.04.000 4.0500 - E.4.05, 04.99.000	SAND ILLAND CONTROL TESTICIDO DELLE FUNDIONI FONDAMBITALI DEGLI SINTI LOCA IL Investimenti CONTREGUTO GALADISTO CONTREGUTO GALADISTA, 7.6.4 CONTREGUTO GALADISTA, 7.6.4 CONTREGUTO PER SANDINA, 7.6.4	01.02.2 · U.2.05.99.99.000 06.01.2 · U.2.05.99.99.000 01.06.2 · U.2.05.99.99.000 13.07.2 · U.2.05.99.99.000	ACCUSSTO GAPRACCIONATURE INFORMATICH PER UPPICI ACCUSSTO SIDIE PROETTORE E SCHERMO TRANSIT SANDO GAL 1010 BANDO GAL., MASURA 7.8.4 PANIMEN VAZIONE INVIAAL CASTILLO ESCALINATA DA ACCESSO ACCUSSTO GENERATORE DI GIONNO	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	2.565,00 4.000,00 49.742,82 3.229,44 0,00	2.565,00 4.000,00 0,00 1.939,05 0,00	0,00 0,00 49.742,82 0,00 0,00	00,0 00,0 00,0 00,0	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 1.290,39 0,00	0,00 0,00 0,00 1.290,39 0,00
				0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	00,0 00,0 00,0 00,0 00,0 00,0 00,0	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	00,0 00,0 00,0 00,0 00,0 00,0 00,0	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	00,0 00,0 00,0 00,0 00,0 00,0 00,0
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE vincoli deriva Vincoli derivanti da fi	onti da trasferimenti (l/2) Snanziomenti			0,00	0,00	109.537,26	51.444,66	56.802,21	0,00	0,00	1.290,39	1.290,39
	set & Residence ((2))			0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,0	00.0 00.0 00.0 00.0 00.0 00.0 00.0 00.	00,0 00,0 00,0 00,0 00,0 00,0 00,0 00,	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,0	00,0 00,0 00,0 00,0 00,0 00,0 00,0 00,	00,0 00,0 00,0 00,0 00,0 00,0 00,0 00,	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,0	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,0	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,0
Vincoli formalmente				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 0500 - £ 4 05. 00.000	INCOMENT DEBONANT DIA COMERZIANIA ETALLOR  INCOMENTA DE L'ARCONNECTION DE L'ARCONNEC	00 00 2 - U 2 00 00 00 000	Speaker generalize to continue capitalis	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,0	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,0	7.084,52 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0	1.665,50 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,0	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,0	399,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,0	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,0	5.419,02 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	\$.020,02 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1				0,00 0,00 0,00	00,0 00,0 00,0	00,0 00,0 00,0 00,0	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	00,0 00,0 00,0	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	00,0 00,0 00,0 00,0
Takada ahijida				0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,0	00,0 00,0 00,0 00,0 00,0 00,0 00,0	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	00,0 00,0 00,0 00,0 00,0 00,0 00,0 00,	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,0	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,0	00,0 00,0 00,0 00,0 00,0 00,0 00,0 00,
Totale altri vincali (V) YOTALE risarse vincali	33 State (Po21-4/21-4/21-4/44/3)			0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,0	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	00,0 00,0 00,0 00,0 00,0 00,0 00,0	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	00,0 00,0 00,0 00,0 00,0 00,0

otale risorse vincolate al netto di quelle che sono state gezetto di accantonamenti (n=i-m)	6,709,41	6,310,4
otale risorse vincolate da altro al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/S=I/S-m5)	0,00	0,0
otale risorse vincolate dall'Ente al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/4=l/4-m/4)	5.419,02	5.020,0 a. 31 di 51
otale risorse vincolate da finanziamenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/3=1/3-m/3)	0,00	0,0
otale risorse vincolate da trasferimenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/2=l/2-m/2)	1.290,39	1.290,3
otale risorse vincolate da legge al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/1=1/1-m/1)	0,00	0,0
otale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate (m=m/1+m/2+m/3+m/4+m/5)	0,00	0,0
otale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da altro (m/S)	0,00	0,0
otale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate dall'ente (m/4)	0,00	0,0
otale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da finanziamenti (m/3)	0,00	0,0
otale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da trasferimenti (m/2)	0,00	0,0
otale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da legge (m/1)	0,00	0,0

#### Comune di Castagnole Monferrato

Allegato a/3) Risultato di amministrazione - quote destinate

Allegato a/3) Risultato di a
ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (Anno 2020)

Capitolo di entrata	Descriz.	Capitolo di spesa	Descrit.	Risorse destinate agli investim. al 1/1/2020	Entrate destinate agli investimenti accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazion e	Fondo plurien. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazion e	Cancellazione di residui attivi costituiti da risorse destinate agli investimenti one eliminazione della destinazione su quote del risultato di amministrazione e (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse destinate agli investimenti (-) (gestione del residui)	Risorse destinate agli investim. al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)=(a) +(b) -( c)- (d)-(e)
0.0000 - E.O.00.00.00.000	Avanzo esercizi precedenti			15.435,18	0,00	0,00	0,00	0,00	15.435,18
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			TOTALE	15.435,18	0,00	0,00	0,00	0,00	15.435,18
		TOTALE 13-33-31, 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0				0,00			
				Totale risorse definate nel risultato di amministrazione al netto di quelle che sono state ozzetto di accantonamenti (h = Totale f - e)				15.435,18	

#### Di seguito si propone un prospetto di sintesi esplicativo

Altri fondi - Spese per rischi futuri

	Itelialconto 2013	01111220 2020	NCVISIONE TESIGUI 2020	Mendiconto 2020
Accantonato	500,00	0,00	0,00	500,00
Fondo crediti di dubbia e difficile				
esazione	128.684,26	0,00	-22.500,30	106.183,96
Fondo rischi spese future e altri				
fondi	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo contezioso	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri fondi - Spese per arretrati				
contrattuali (quota 2020)	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri fondi - Spese per arretrati				
contrattuali (quota 2020)	0,00	0,00	0,00	0,00

0,00

0,00

Rendiconto 2019 Utilizzo 2020

Revisione residui 2020

0,00

0,00

Rendiconto 2020

500,00	0,00	0,00	500,00
0.00	0.00	2.00	2.22
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00
0.00	0.00	0.00	0,00
,	·	,	,
0,00	0,00	0,00	0,00
			_
0,00	0,00	0,00	0,00
-			-
-			-
15.435.18	0.00	0.00	15.435,18
15.755,16	0,00	0,00	13.433,10
0.00	0.00	2.22	2.22
0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00 0,00  0,00 0,00  0,00 0,00  0,00 0,00  15.435,18 0,00	0,00

EVOLUZIONE DEL RISULTATO D'AMMINISTRAZIONE (Dati reperiti dall'allegato "A – Prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione")								
		2018	2019	2020				
Ris	ultato di amministrazione (+/-)	622.895,91	508.422,66	376.234,75				
di d	cui:							
a)	Parte accantonata	131.388,10	129.184,26	111.686,77				
b)	Parte vincolata	37,26	0,00	6.310,41				
c)	Parte destinata a investimenti	0,00	15.435,18	15.435,18				
e)	Parte disponibile (+/-) *	491.470,55	363.803,22	242.802,39				

### 5 - RAGIONI DELLA PERSISTENZA DEI RESIDUI CON ANZIANITÀ SUPERIORE A CINQUE ANNI E DI MAGGIORE CONSISTENZA

#### ANALISI DEI RESIDUI ATTIVI PER ESERCIZIO DI DERIVAZIONE AL 31/12/2020

	2015 e	2016 e	2017 e	2018 e	2019 e	2020 e	Totale
	precedenti	precedenti	precedenti	precedenti	precedenti	precedenti	Totale
Titolo 1	0,00	196,00	27.564,87	73.915,16	27.797,20	53.722,48	183.195,71
Titolo 2	0,00	0,00	0,00	1.464,78	8.817,20	12.185,00	22.466,98
Titolo 3	0,00	0,00	0,00	240,00	0,00	15.707,91	15.947,91
Titolo 4	0,00	0,00	0,00	0,00	22.557,68	93.942,82	116.500,50
Titolo 5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6	6.492,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.492,93
Titolo 7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9	0,00	0,00	0,00	5.161,71	31.057,89	11.456,73	47.676,33
Totale	6.492,93	196,00	27.564,87	80.781,65	90.229,97	187.014,94	392.280,36

### ANALISI DEI RESIDUI PASSIVI PER ESERCIZIO DI DERIVAZIONE AL 31/12/2020

	2015 e	2016 e	2017 e	2018 e	2019 e	2020 e	Totale
	precedenti	precedenti	precedenti	precedenti	precedenti	precedenti	Totale
Titolo 1	0,00	0,00	9.332,12	4.283,89	17.230,96	128.300,31	159.147,28
Titolo 2	0,00	442,03	1.095,74	7.034,49	14.068,09	100.278,00	122.918,35
Titolo 3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.653,72	17.653,72
Titolo 5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7	1.985,49	0,00	10,00	915,24	5.729,81	23.511,01	32.151,55
Totale	1.985,49	442,03	10.437,86	12.233,62	37.028,86	269.743,04	331.870,90

Tali crediti trovano copertura finanziaria nel fondo crediti di dubbi e difficile esazione come nella sezione della relazione ad esso dedicato si esplicita.

#### 6 - SALDO DI CASSA ED ANTICIPAZIONI DI CASSA

La gestione monetaria per l'esercizio finanziario 2020 ha portato le seguenti risultanze:

		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo cassa al 1° gennaio 2020				480.444,91
RISCOSSIONI	(+)	204.572,30	· ·	
PAGAMENTI	(-)	261.661,58	799.234,88	1.060.896,46
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2020	(=)			547.034,87
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre 2020	(-)			0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2020	(=)			547.034,87

Il confronto con il sistema SIOPE si è concluso come di seguito riportato:

Entrata	Dati Siope	Dati contabilità	Differenza
TITOLO 1°: ENTRATE TRIBUTARIE	625.416,66	625.416,66	0,00
TITOLO 2°: ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E			0,00
TRASFERIMENTI CORRENTI	96.334,49	96.334,49	
TITOLO 3°: ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	64.202,20	64.202,20	0,00
TITOLO 4°: ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI, DA TRASFERIMENTI DI CAPITALE E DA RISCOSSIONE DI CREDITI	202.146,80	202.146.80	0.00
	202.140,80	202.140,80	0,00
TITOLO 5°: ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6°: ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	139.386,27	139.386,27	139.386,27
INCASSI DA REGOLARIZZARE	0,00	0,00	0,00
TOTALE INCASSI	1.127.486,42	1.127.486,42	1.127.486,42

Spese	Dati Siope	Dati contabilità	Differenza
TITOLO 1°: SPESE CORRENTI	644.144,24	644.144,24	0,00
TITOLO 2°: SPESE IN CONTO CAPITALE	255.546,83	255.546,83	0,00
TITOLO 3°: SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI	18.660,11	18.660,11	0,00
TITOLO 4°: SPESE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	142.545,28	142.545,28	0,00
PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE	0,00	0,00	0,00
TOTALE PAGAMENTI	1.060.896,46	1.060.896,46	1.060.896,46

I dati tratti contabilità dell'ente sono equivalenti con la contabilità Siope.

Collegato alla gestione dell'anticipazione di tesoreria risulta essere la quantificazione a fine esercizio dei fondi a natura vincolata nati dalla somma algebrica tra gli incassi legati a fonti di finanziamento

vincolate (mutui, trasferimenti statali, trasferimenti regionali, trasferimenti provinciali, trasferimenti europei) ed i relativi pagamenti delle opere pubbliche da essi finanziati.

I fondi a natura vincolata al 31 dicembre 2020: €. 308.903,54.

#### 7 - L'ELENCAZIONE DEI DIRITTI REALI DI GODIMENTO E LA LORO ILLUSTRAZIONE

Per quanto concerne i diritti reali di godimento, il Comune ha concesso i seguenti diritti di superficie a fronte di strumenti urbanistici attuativi:

DIRITTI DI SUPERFICIE CONCESSI		
Denominazione comparto Quartiere		

# 8 e 9 - ELENCO DEI PROPRI ENTI ED ORGANISMI STRUMENTALI e PARTECIPAZIONI DIRETTE CON QUOTA PERCENTUALE

A fini esaustivi si propongono i componenti del "Gruppo Amministrazione Pubblica" quali i soggetti economici di seguito evidenziati tenendo presente che in fase di prima applicazione dei principi riguardanti il bilancio consolidato, non sono considerate le società quotate (società quotate si intendono le società emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati) e quelle da esse controllate ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile:

- gli organismi strumentali dell'amministrazione pubblica capogruppo come definiti dall'articolo
   comma 2, lettera b) del D.Lgs.118/2011, in quanto trattasi delle articolazioni organizzative
   della capogruppo stessa e, di conseguenza, già compresi nel rendiconto della capogruppo (o nel rendiconto consolidato);
- gli enti strumentali controllati dell'amministrazione pubblica capogruppo, come definiti dall'art.
   11 ter del D.Lgs.118/2011, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo:
  - a) ha il possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell'ente o nell'azienda;
  - b) ha il potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività di un ente o di un'azienda;
  - c) esercita, direttamente o indirettamente la maggioranza dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività dell'ente o dell'azienda;

- d) ha l'obbligo di ripianare i disavanzi nei casi consentiti dalla legge, per percentuali superiori alla quota di partecipazione;
- e) esercita un'influenza dominante in virtù di contratti o clausole statutarie, nei casi in cui la legge consente tali contratti o clausole. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con enti o aziende che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante;
- gli enti strumentali partecipati di un'amministrazione pubblica, costituiti dagli enti pubblici e
  privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle
  condizioni di cui al punto precedente;
- 4) le società controllate dall'amministrazione pubblica capogruppo, nei cui confronti la capogruppo:
  - a) ha il possesso, diretto o indiretto, anche sulla scorta di patti parasociali, della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria o dispone di voti sufficienti per esercitare una influenza dominante sull'assemblea ordinaria;
  - b) ha il diritto, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un'influenza dominante, quando la legge consente tali contratti o clausole. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con società che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.
- 5) le società partecipate dell'amministrazione pubblica capogruppo, costituite dalle società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali della regione o dell'ente locale indipendentemente dalla quota di partecipazione. A decorrere dal 2019, con riferimento all'esercizio 2018 la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali la regione o l'ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata.

Il Comune non ha il seguente assetto partecipativo, per l'annualità 2020 nelle società di capitali:

ORGANISMI STRUMENTALI	SITO INTERNET
ENTI STRUMENTALI CONTROLLATI	SITO INTERNET

ENTI STRUMENTALI PARTECIPATI	% PARTECIPAZIONE	SITO INTERNET ove consultare i relativi rendiconti o bilanci di esercizio
SOCIETA' CONTROLLATE	% PARTECIPAZIONE	SITO INTERNET
SOCIETA' PARTECIPATE	% PARTECIPAZIONE	SITO INTERNET ove consultare i relativi rendiconti o bilanci di esercizio
CO.GE.SA.	% PARTECIPAZIONE 1,86	consultare i relativi rendiconti
		consultare i relativi rendiconti o bilanci di esercizio
CO.GE.SA.	1,86	consultare i relativi rendiconti o bilanci di esercizio
CO.GE.SA. ISRAT	1,86 0,51	consultare i relativi rendiconti o bilanci di esercizio http://consorziocogesa.net/

## 10 - VERIFICA DEI CREDITI E DEI DEBITI RECIPROCI CON I PROPRI ENTI STRUMENTALI E LE SOCIETÀ PARTECIPATE

L'Ente, al fine di adempiere al vigente dettato normativo ha effettuato la verifica dei crediti e dei debiti reciproci con i propri enti strumentali e società partecipate richiedendo agli stessi la compilazione di un prospetto sottoscritto ed asseverato dall'organo di controllo contabile, precisando che il riscontro deve avvenire anche nel caso in cui non sussistano eventuali posizioni a credito od a debito da imputare all'Ente.

Tale ricognizione ha avuto il seguente ritorno:

• tutte le posizioni riconciliano con i dati contabili dell'Ente.

Si rinvia agli appositi allegati riportanti l'elenco delle partecipazioni di questo Ente.

# 11 - GLI ONERI E GLI IMPEGNI SOSTENUTI, DERIVANTI DA CONTRATTI RELATIVI A STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI O DA CONTRATTI DI FINANZIAMENTO CHE INCLUDONO UNA COMPONENTE DERIVATA

L'Ente, non ha attivi contratti di strumenti derivati.

#### 12 - ELENCO GARANZIE PRESTATE DALL'ENTE A FAVORE DI ENTI E DI ALTRI SOGGETTI

Di seguito si riportano le garanzie fideiussorie rilasciate.

			IMPORTO
BENEFICIARIO	DESCRIZIONE	ISTITUTO BANCARIO	ORIGINARIO

# 13 - ELENCO DESCRITTIVO DEI BENI APPARTENENTI AL PATRIMONIO IMMOBILIARE DELL'ENTE CON DESTINAZIONE E DEGLI EVENTUALI PROVENTI

Si rinvia agli allegati riportanti i beni appartenenti al patrimonio comunali ed agli appositi capitoli d'entrata titolo III riportanti le entrate accertate e riscosse, nonché a quanto pubblicato al seguente indirizzo internet: http://www.comune.castagnolemonferrato.at.it

# 14 - ELEMENTI RICHIESTI DALL'ART. 2427 DEL CODICE CIVILE – SITUAZIONE PATRIMONIALE REDATTA CON MODALITÀ SEMPLIFICATE

In base al dettato normativo richiamato si esplicita quanto segue:

- 1) i criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio sono coerenti con quanto disposto dal principio contabile applicato concernente la contabilità economico-patrimoniale degli enti in contabilità finanziaria;
- 2) l'andamento delle immobilizzazioni con particolare riguardo alle variazioni da esse subite alla luce dell'applicazione dei nuovi principi contabili applicati:

Seguendo il dettato della normativa di settore e dei principi contabili applicati l'Ente ha rappresentato la propria situazione economico patrimoniale basandosi sui seguenti principi cardine:

- l'aggiornamento continuo degli inventari con particolare attenzione agli inventari dei beni immobili e finanziari.
- la tenuta puntuale delle scritture contabili proprie del sistema armonizzato, che in argomento di contabilità economico patrimoniale, esplicita che la composizione delle medesime deriva dall'utilizzo della matrice di correlazione basata su un utilizzo consapevole e puntale del piano dei conti integrato;

Di seguito si ripropone uno schema di sintesi delle classi patrimoniali alla luce della codifica del piano dei conti integrato – partizione patrimoniale al fine di evidenziare le diverse variazioni intercorse tra le poste valorizzate al 31 dicembre 2019 e quanto presente al 31 dicembre 2020.

## Comune di Castagnole Monferrato

Allegato n. 10 - Rendiconto della gestione
Stato Patrimoniale - Attivo (Anno 2020) (Semplificato)

A) CREDITI VALO TATOR DE AUTRE AMAINEMENTS PADRITURE PRIAL   PARTICIPATO (A)		Stato Patrimoniale - Attivo (Anno 2				
A   CREDITI-LA DI STATO DE ATRE AMMINISTRADON PUBBLICE PERLA PARTICIPANT (A)		STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)	2020	2019	riferimento	riferimento
PARTICIPATION A FONDO IL DOTALONE   S) IMMOBILIZZADON   TOTALE CREDIT W PARTICIPATI (A)   0,00   0		A) COPDITION TO STATE OF ALTDE ANAMADISTDATION DURBUIST DED LA			art.2424 CC	DIVI 26/4/95
B) IMMOBILIZAZION   Immobilizazion immoterial   Immobilizazion immoterial   Immobilizazion immoterial   Immobilizazion immoterial   Immobilizazion   Immobili			0.00	0.00		
Immobilizazioni mineterial		PARTECIPAZIONE AL PONDO DI DOTAZIONE	0,00	0,00	^	^
		TOTALE CREDITI VS PARTECIPANTI (A)	0,00	0,00		
1   Cost di impeliamento di mpiliamento   0,00   0,00   81.1   81.2   81		B) IMMOBILIZZAZIONI				
2 Cost di ricera aviluppeo pubblicità di control dell'arcaine oppre dell'ingegno 0,00 0,00 812 812 812 814 61 61 61 61 61 61 61 61 61 61 61 61 61	1	Immobilizzazioni immateriali				
3   Contribution		Costi di impianto e di ampliamento				
A   Concession, license, marchie diritti simile   0,00   0,00   0,05   815   815   616   1   1   1   1   1   1   1   1		Costi di ricerca sviluppo e pubblicità				
5			0,00			
1						
	9		6.303,37		BI7	BI7
1   Terreni		Totale immobilizzazioni immateriali	6.303,37	1.230,05		
1   Terreni						
1.1   Terreni						
1.2   Sabbricati	11					
1.3	1.1					
11						
Totale immobilizzationi finanziarie   259.322.46   239.322.46   239.32.46	1.9	Altri beni demaniali	0.00	0.00		
Erreni	III 2	Altre immobilizzazioni materiali				
2.2 a dicui mi lessing finanziorio 2.3 a finanziorio 3 dicui melassing finanziorio 5 Mezzi si trasporto 5 Mezzi si trasporto 5 Mezzi si trasporto 6 Macchine per ufficio e hardware 7 A004.31 A462.42 7 Mobili a reredi 7 Macchine per ufficio e hardware 7 A004.32 A462.42 7 Mobili a reredi 7 Macchine per ufficio e hardware 7 A004.33 A462.42 7 Mobili a reredi 7 Macchine per ufficio e hardware 8 Macchine per ufficio e hardware 8 Macchine per ufficio e hardware 9 Macchine	2.1				BII1	BII1
2.2 a dicui mi lessing finanziorio 2.3 a finanziorio 3 dicui melassing finanziorio 5 Mezzi si trasporto 5 Mezzi si trasporto 5 Mezzi si trasporto 6 Macchine per ufficio e hardware 7 A004.31 A462.42 7 Mobili a reredi 7 Macchine per ufficio e hardware 7 A004.32 A462.42 7 Mobili a reredi 7 Macchine per ufficio e hardware 7 A004.33 A462.42 7 Mobili a reredi 7 Macchine per ufficio e hardware 8 Macchine per ufficio e hardware 8 Macchine per ufficio e hardware 9 Macchine	a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00		
1	2.2	Fabbricati		628.546,73		
a di ciu in lessing finanzianio 2.4 Attention in the state of transport o		di cui in leasing finanziario			1	
Attracture industrial is commercial   8,035,70   8.541,12   8113   813	2.3	Impianti e macchinari			BII2	BII2
Mezzi di trasporto					1	
Macchine per uffice hardware					BII3	BII3
Mobile arred						l
1					1	
Altri beni material    mobilizzazioni ri corso ed acconti						l
Immobilizzazioni in corso ed acconti			0,00			l
V		Altri beni materiali			DI-	
	3				BII5	BII5
Partecipation in a imprese controlate   0.00   0.		Totale immobilizzazioni materiali	3.712.079,19	3.606.635,36		
Partecipation in a imprese controlate   0.00   0.		Annual Programme Control of the Cont				
a imprese controllate b imprese partecipate c oldri soggetti c oldri soggetti 2 Crediti verso a altre amministrazioni pubbliche b imprese controllate b imprese controllate c imprese partecipate d illo controllate d illo controlla			0.00	0.00	DIIII	DIIII
b imprese partecipate	-					
Control   Cont	-					
2 Crediti verso		altri coggetti			PIIITO	PIIITO
a altre amministrazioni pubbliche   0,00   0,00   0,00   0,010   0,0112   0,0112   0,00   0,00   0,00   0,0112   0,00   0	,		0,00		01112	DIII2
Dimprese controlate					Billz	DIIIZ
Compress partecipate   0,00	h				BIII2a	BIII2a
Compare participate						
Totale immobilizzazioni finanziarie						BIII2d
Control   Cont	3	Altri titoli	0.00	0.00		l .
CATIVO CIRCOLANTE   Rimonenze   0.00   0.00   C   C   C			0,00	0,00	DIIIO	
CATIVO CIRCOLANTE   Rimonenze   0.00   0.00   C   C   C		Totale immobilizzazioni finanziarie			DIIIS	
			0,00	0,00	BIII3	
			0,00	0,00	DIII3	
		TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	0,00	0,00	DIIIS	
1   Crediti di natura tributaria   72.079,58   118.415,43		TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	0,00 3.718.382,56	0,00 3.607.865,41		- Cl
Codditi di natura tributaria   72,075,58   11,415,63   0.00   0	ı	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (8)  C) ATTIVO CIRCOLANTE Rimonenze	0,00 3.718.382,56	0,00 <b>3.607.865,41</b> 0,00		CI
a Credit do tributi destinati o finanziamento della sanità b Allri crediti da tributi c Crediti de Francia de Crediti de S. 58.56.56 b Allri crediti da tributi c Crediti de Francia de Crediti de Crediti de Francia de Crediti de Cre		TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (8)  C) ATTIVO CIRCOLANTE  Rimanenze  Totale rimanenze	0,00 3.718.382,56	0,00 <b>3.607.865,41</b> 0,00		CI
b Altri certifi da tribusi  c Credit do Fondi perequativi  2 Crediti per trasferimenti e contributi  a verso amministrazioni pubbliche  13332548 179.634,76 123.327,48 179.634,76 123.327,48 179.634,76 123.327,48 179.634,76 123.327,48 179.634,76 170.00 170	II .	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (8)  C) ATTIVO CIRCOLANTE  Rimonenze  Totale rimanenze  Crediti	0,00 3.718.382,56 0,00 0,00	0,00 3.607.865,41 0,00 0,00		CI
Crediti per trasferimenti e contributi   138.312-84   179.684.76	II 1	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (8)  C) ATTIVO CIRCOLANTE  Rimanenze  Totale rimanenze  Crediti di natura tributaria	0,00 3.718.382,56 0,00 0,00 72.079,58	0,00 3.607.865,41 0,00 0,00		CI
Crediti per trasferimenti e contributi   138.312-84   179.684.76	II 1 a	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (8)  C) ATTIVO CIRCOLANTE  Rimonenze  Totale rimanenze  Crediti  Crediti di natura tributaria  Crediti di natura tributaria (crediti di natura tributaria)	0,00 3.718.382,56 0,00 0,00 72.079,58 0,00	0,00 3.607.865,41 0,00 0,00 118.415,43 0,00		CI
a juerso amministrazioni pubbliche 123.32,48 166.834,76 161.00 100 100 100 100 100 100 100 100 100	II 1 a b	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (8)  C) ATTIVO CIRCOLANTE  Rimanenze  Totale rimanenze  Crediti di natura tributaria Crediti di natura tributaria Crediti di natura tributaria Afri rezeliti di raturi	0,00 3.718.382,56 0,00 0,00 72.079,58 0,00 65.636,96	0,00 3.607.865,41 0,00 0,00 118.415,43 0,00 90.995,28		CI
b imprese controlate	II 1 a b c	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (8)  C) ATTIVO CIRCOLANTE  Rimonenze  Totale rimanenze  Crediti  Crediti di natura tributaria  Crediti di tributi destinati al finanziamento della sanità  Altri crediti da tributi  Crediti da frob	72.079,58 0,00 0,00 72.079,58 6.442,62	0,00 3,607,865,41 0,00 0,00 118,415,43 0,00 90,995,28 27,420,15		CI
Claimprese partecipate   0,00   0,00   0,00   0.03   CII3	II 1 a b c	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (8)  CI ATTIVO CIRCOLANTE Rimanenze  Totale rimanenze  Crediti Crediti di natura tributaria Crediti de tributi destinati al finanziamento della sanità Attri crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità Crediti de Tona della rereguetti Crediti de Tona perequotivi Crediti per trasferimenti e contributi	0,00 3,718,382,56 0,00 0,00 72,079,58 0,00 65,636,96 6,442,62 136,329,48	0,00 3,607,865,41 0,00 0,00 118,415,43 0,00 90,995,28 27,420,15 179,634,76		CI
d   verso altrisaggetti   13,000,00   13	II 1 a b c 2 a	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (8)  C) ATTIVO CIRCOLANTE  Rimonenze  Totale rimanenze  Crediti di natura tributaria Credit di natura tributaria Crediti di natura tributaria Crediti di rotale prequativi Crediti per trasferimenti e contributi Crediti per trasferimenti e contributi Verso amministrazioni pubbliche	0,00 3,718.382,56 0,00 0,00 72.079,58 0,00 65.636,96 6.442,62 136.329,48 123.329,48	0,00 0,00 0,00 118.415,43 0,00 90.995,28 27.420,15 179.634,76 166.634,76	CI	
3   Verso clienti ed utenti   1.1365,35   9.832.22   CI1   CI15     4   Alfric Credit   5.1374,24   4.666,863   CII5   CII5     5   10   10   10   10   10     5   10   10   10   10     6   10   10   10   10     7   10   10   10     8   11   12   10     9   12   10   10     1   1   10   10     1   1   10   10	II a b c 2 a b c	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (8)  C) ATTIVO CIRCOLANTE Rimonenze  Scediti Crediti di natura tributaria Crediti di natura tributaria Crediti di natura tributaria Crediti di orativa tributi Crediti di orativa tributi Crediti operaparivi Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche imprese controllate imprese portecipate	0,00 3.718.382,56 0,00 0,00 72.079,58 0,00 65.636,96 6.442,62 136.329,48 123.329,48 0,00 0,00	0,00  3.607.865,41  0,00  0,00  118.415,43  0,00  90.995,28 27.420,15  179.634,76  166.634,76  0,00  0,00	CI	CII2
a verso Fenrio 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.	II a b c 2 a b c	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (8)  C) ATTIVO CIRCOLANTE Rimonenze  Seediti Crediti di natura tributaria Crediti di natura tributaria Crediti di natura tributaria Crediti di orativa tributi Crediti di orativa tributi Crediti operaputivi Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche imprese controllate imprese portecipate	0,00 3.718.382,56 0,00 0,00 72.079,58 0,00 65.636,96 6.442,62 136.329,48 123.329,48 0,00 0,00	0,00  3.607.865,41  0,00  0,00  118.415,43  0,00  90.995,28 27.420,15  179.634,76  166.634,76  0,00  0,00	CI	CII2
b per attività svolta per ç'herzi   3.176,98   2.759.39   c altri   50.565,96   4.939,47       1	II 1 a b c c 2 a b c c d	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (8)  C) ATTIVO CIRCOLANTE Rimonenze  Totale rimanenze  Crediti Crediti di natura tributaria Crediti di nibuti destinoti al finonziamento della sanità Altri crediti da tributi Crediti que rota perequativi Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche imprese controllate imprese partecipate verso altri soggetti Verso clienti e du tenti	0,00 3,718.382,56 0,00 0,00 72.079,58 0,00 65.636,96 6442,62 136.329,48 123.329,48 0,00 0,00 13.000,00	0,00  3.607.865,41  0,00  0,00  118.415,43  0,00  90.995,28  27.420,15  179.634,76  0,00  0,00  13.000,00	CI CII2 CII3	CI12 CI13
Collection	II a b c c 2 a b c d d	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (8)  C) ATTIVO CIRCOLANTE Rimonenze  Totale rimanenze  Crediti Crediti di natura tributaria Crediti di nibuti destinoti al finonziamento della sanità Altri crediti da tributi Crediti que rota perequativi Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche imprese controllate imprese partecipate verso altri soggetti Verso clienti e du tenti	0,00 3,718,382,56 0,00 0,00 72,079,58 0,00 65,636,96 6,442,62 136,329,48 123,48 123,48	0,00  3.607.865,41  0,00  0,00  118.415,43  0,00  90.995,28  27.420,15  179.634,76  166.634,76  0,00  0,00  13.000,00  9.832,22	CI CII2 CII3	CI12 CI13
	II 1 a b c c 2 a b c c d 3 4 a a	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (8)  C) ATTIVO CIRCOLANTE Remonenze  Totale rimanenze  Crediti Crediti di natura tributaria Crediti di natura tributaria Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità Altri crediti da tributi Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche imprese contralotte imprese portecipate verso altri soggetti Verso clienti e du tenti Altri Crediti Altri Crediti Verso clienti e du tenti Altri Crediti Verso ferano	0,00 3,718,382,56 0,00 0,00 72,079,5 0,00 6,5,13,95 123,329,48 123,48 1	0,00 3,607,865,41 0,00 0,00 118,415,43 0,00 9,959,52 27,420,15 179,634,76 166,634,76 0,00 0,00 9,833,22 46,598,86 0,00	CI CII2 CII3	CI12 CI13
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi   0,00	1 1 a b c 2 a b c d 3 4 a b	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (8)  C) ATTIVO CIRCOLANTE  Rimanenze  Trediti di natura tributaria  Crediti di orabuti destinati al finanziamento dello sanitò  Altri crediti da tributi  Crediti do tributi perruputivi  Crediti per trasferimenti e contributi  verso amministrazioni pubbliche  imprese controllate  imprese portecipate  verso altri soggetti  Verso clienti ed utenti  Altri Crediti  verso l'erario  per attività svolta per c/terzi	0,00 3,718,382,56 0,00 0,00 72,079,58 0,00 65,518,59 6,442,62 0,00 0,00 13,000,00 13,176,98 11,186,13 11,186,13	0,00 3.607.865,41 0,00 0,00 118.415,43 0,00 90.955,28 27.420,15 106.634,76 0,00 0,00 13.000,00 13.000,00 9.832,22 46.698,86 0,00 2.759,33	CI CII2 CII3	CI12 CI13
1 Partecipazioni 2 2 Altri titoli 0,000 0,000 CIIII, 23,4,5 CIIII.2 2 Altri titoli 0,000 0,000 CIIII 23,4,5 CIIII.2 2 Altri titoli 0,000 0,000 CIIII 23,4,5 CIIII.2 2 Altri titoli 0,000 0,000 CIIII 23,4,5 CIII.2 3 Contro di tesoreria 0,000 480,044,91 CIVII CIVII 0,000 0,000 0,000 CIII CIVII CIVII CIVII 0,000 0,0	1 1 a b c 2 a b c d 3 4 a b	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (8)  CI ATTIVO CIRCOLANTE Remonenze Totale rimanenze Crediti Crediti di inatura tributaria Crediti di inatura tributaria Crediti di oributi destinati al finanziamento della sanità Altir crediti da tributi Crediti per trasferimenti e contributi Verso dimenti accontributi Verso amministrazioni pubbliche Imprese controllote Imprese portecipate Verso altri soggetti Verso clienti e du tenti Altri Crediti Altri Crediti Verso Clernic di utenti Altri Crediti Verso Ferrio per attività svolta per c/tezzi altri	0.00 3.718.382,56 0.00 0.00 72.079,3 0.00 6.5.16,96 6.442,6 123.329,48 123.32	0,00 3,607,865,A1 0,00 0,00 118,A15,A1 0,00 9,995,28 27,470,15 179,634,76 0,00 0,00 13,000,00 9,832,22 46,688,86 0,00 2,759,39	CI CII2 CII3	CI12 CI13
1 Partecipazioni 2 2 Altri titoli 0,000 0,000 CIIII, 23,4,5 CIIII.2 2 Altri titoli 0,000 0,000 CIIII 23,4,5 CIIII.2 2 Altri titoli 0,000 0,000 CIIII 23,4,5 CIIII.2 2 Altri titoli 0,000 0,000 CIIII 23,4,5 CIII.2 3 Contro di tesoreria 0,000 480,044,91 CIVII CIVII 0,000 0,000 0,000 CIII CIVII CIVII CIVII 0,000 0,0	1 1 a b c 2 a b c d 3 4 a b	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (8)  CI ATTIVO CIRCOLANTE Remonenze Totale rimanenze Crediti Crediti di inatura tributaria Crediti di inatura tributaria Crediti di oributi destinati al finanziamento della sanità Altir crediti da tributi Crediti per trasferimenti e contributi Verso dimenti accontributi Verso amministrazioni pubbliche Imprese controllote Imprese portecipate Verso altri soggetti Verso clienti e du tenti Altri Crediti Altri Crediti Verso Clernic di utenti Altri Crediti Verso Ferrio per attività svolta per c/tezzi altri	0.00 3.718.382,56 0.00 0.00 72.079,3 0.00 6.5.16,96 6.442,6 123.329,48 123.32	0,00 3,607,865,A1 0,00 0,00 118,A15,A1 0,00 9,995,28 27,470,15 179,634,76 0,00 0,00 13,000,00 9,832,22 46,688,86 0,00 2,759,39	CI CII2 CII3	CII2 CII3
2 Altri titoli	1 1 a b c c 2 a b c c d 3 4 a b c c	CJ ATTIVO CIRCOLANTE Remonenze  Crediti Crediti di natura tributaria Crediti da tributi Crediti per trasferimenti e contributi Crediti per trasferimenti e contributi Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche imprese controllate verso anti soggetti Verso dienti el utenti Altri Crediti Altri Crediti verso ferrano per attività svolta per c/terzi altri  Totale crediti  Totale crediti	0.00 3.718.382,56 0.00 0.00 72.079,3 0.00 6.5.16,96 6.442,6 123.329,48 123.32	0,00 3,607,865,A1 0,00 0,00 118,A15,A1 0,00 9,995,28 27,470,15 179,634,76 0,00 0,00 13,000,00 9,832,22 46,688,86 0,00 2,759,39	CI CII2 CII3	CII2 CII3
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilitzi   0,00   0,00   0,00	1 1 a b c c 2 a b c c d 3 4 a b c c	TOTALE IMMOBILIZZAZION (8)  C) ATTIVO CIRCOLANTE  Rimanenze Totale rimanenze  Crediti di natura tributaria Crediti di nibuti destinati al finanziamento dello sonitò Altri crediti do tributi Crediti do tributi Crediti pertrasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche imprese controllate imprese controllate verso altri soggetti Verso clienti ed utenti Altri Crediti verso l'erario per ottività vorko per c/terzi altri  Totale crediti  Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi  Totale crediti  Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	3,718,382,56 0,000 72,079,58 0,000 65,616,96 64,42,02 136,312,48 123,329,48 123,329,48 123,329,48 123,329,48 123,329,48 123,329,48 123,329,48 123,329,48 123,329,48 123,329,48 123,329,48 123,329,48 13,618,38	3.607.865.41 0,00 0,00 118.415,43 0,00 90.995,28 27.420,15 179.534,76 0,00 0,00 0,00 13.000,00 13.000,00 14.6698,26 0,00 0,00 2.759,39 43.939,47 354.581,27	CI CII2 CII3 CII1 CII5	CII2 CII3 CII1 CII5
V   Disponibilità liquide   1   Conto di l'esoreria   0,00   480,44,91   480	III 1 a b c c d d 3 4 a b c c	CI ATTIVO CIRCOLANTE Remonenze  Crediti Crediti di natura tributaria Crediti da tributi Crediti per trasferimenti e contributi Crediti per trasferimenti e contributi Verso amministrazioni pubbliche Imprese portecipate Verso alministrazioni pubbliche Verso dienti ed utenti Altri Crediti Altri Crediti Verso Gerario per attività svolta per c/tezzi altri  Totale crediti  Attività finanziarie che non costituiscono Immobilitzi Partecipazioni	0,00 3,718,382,56 0,00 0,00 72,079,58 0,00 6,518,96 6,442,62 113,329,48 123,48 123,48 1	3.607.865.41 0.00 0.00 118.415.43 0.00 9.995.28 27.420,15 166.634,76 106.634,76 1	CII2 CII3 CII1 CII5	CII2 CII3 CII1 CII5
Control di tesoreria   0,00   480,444,91   CIVIza	III 1 a b c c d d 3 4 a b c c	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (8)  C) ATTIVO CIRCOLANTE Rimonenze Totale rimanenze Crediti di natura tributaria Crediti di natura tributaria Crediti di natura tributaria Crediti da tributi Crediti da tributi Crediti pertuasteri da tributi Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche imprese controllote imprese portecipate verso altri soggetti Verso clienti da utenti Altri Crediti verso Ierario Totale crediti Altri della volta per c/terzi oltri  Totale crediti Altrità finanziarie che non costituiscono immobilizzi Partecipazioni Altrit titoli	0,00 0,00 0,00 0,00 72,079,58 0,00 65,616,56 6442,0 113,179,48 123,179,48 123,179,48 130,00 113,66,35 131,76,88 50,55,36 77,518,25 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 1,0	3.607.865.A1  0.00  118.415.A3  0.00  118.415.A3  0.00  119.514.76  0.00  0.00  0.00  2.74.20,15  13.000,00  2.75.93  354.581.27  354.581.27	CII2 CII3 CII1 CII5	CII2 CII3 CII1 CII5
Control di tesoreria   0,00   480,444,91   CIVIza	III 1 a b c c d d 3 4 a b c c	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (8)  C) ATTIVO CIRCOLANTE Rimonenze Totale rimanenze Crediti di natura tributaria Crediti di natura tributaria Crediti di natura tributaria Crediti da tributi Crediti da tributi Crediti pertuasteri da tributi Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche imprese controllote imprese portecipate verso altri soggetti Verso clienti da utenti Altri Crediti verso Ierario Totale crediti Altri della volta per c/terzi oltri  Totale crediti Altrità finanziarie che non costituiscono immobilizzi Partecipazioni Altrit titoli	0,00 0,00 0,00 0,00 72,079,58 0,00 65,616,56 6442,0 113,179,48 123,179,48 123,179,48 130,00 113,66,35 131,76,88 50,55,36 77,518,25 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 1,0	3.607.865.A1  0.00  118.415.A3  0.00  118.415.A3  0.00  119.514.76  0.00  0.00  0.00  2.74.20,15  13.000,00  2.75.93  354.581.27  354.581.27	CII2 CII3 CII1 CII5	CII2 CII3 CII1 CII5
a listifuto tesoriere   0.00   480.44.91   CIVIa	1 1 2 1 1 2 1 1 2 1 2 1 1 2 1 2 1 1 2 1 2 1 1 2 1 2 1 1 2 1 1 2 1 1 2 1 1 2 1 1 2 1 1 1 1 2 1	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (8)  C) ATTIVO CIRCOLANTE  **Immonenze**  Trotale rimanenze  **Crediti di natura tributaria  **Crediti di natura tributaria  **Crediti di natura tributaria  **Crediti di natura tributaria  **Crediti do rinbuti destinati al finonziamento della sanità  **Aftri crediti da tributi  **Crediti per trasferimenti e contributi  **Verso amministrazioni pubbliche  imprese controllate  imprese portecipate  **verso alministrazioni pubbliche  imprese controllate  imprese portecipate  **Verso dienti el utenti  Atti Crediti  **Atti Crediti  **Totale crediti  **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi  **Parte cipazioni  **Atti titoli  **Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi  **Totale crediti  **Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi  **Totale crediti	0,00 0,00 0,00 0,00 72,079,58 0,00 65,616,56 6442,0 113,179,48 123,179,48 123,179,48 130,00 113,66,35 131,76,88 50,55,36 77,518,25 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 1,0	3.607.865.A1  0.00  118.415.A3  0.00  118.415.A3  0.00  119.514.76  0.00  0.00  0.00  2.74.20,15  13.000,00  2.75.93  354.581.27  354.581.27	CII2 CII3 CII1 CII5	CII2 CII3 CII1 CII5
b presso Banca d'Italia 2 Altri depositi bancari postali 0.00 7.895,28 CIVI CIVI be CIVI b	. III 1 a b c c c d d d d d d d d d d d d d d d d	C ATTIVO CIRCOLANTE Remonenze  Coediti Crediti di natura tributaria Crediti di natura tributaria Crediti di ributi destinati ol finanziamento dello sonità Altri crediti di ributi Crediti per trasferimenti e contributi Crediti per trasferimenti e contributi Verso amministrazioni pubbliche Imprese controlate Verso alministrazioni pubbliche Imprese controlate Verso dienti e di tenti Altri Crediti Verso clienti e di tenti Altri Crediti Verso fernio per attività svolto per c/terzi altri  Totale crediti  Attività l'inanziarie che non costituiscono immobilitzi Partecipazioni Altri titoli  Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilitzi Disponibilità liquide	0,00  3,718,382,56  0,00  72,079,58  0,00  6,518,59  6,442,62  113,319,48  123,319,48  133	3,607,865,41 0,00 118,415,43 0,00 9,995,28 27,420,15 116,634,76 166,634,76 0,00 0,00 13,000,00 9,331,22 4,638,86 4,638,86 4,638,86 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	CII2 CII3 CII1 CII5	CII2 CII3 CII1 CII5
2 Altri depositi bancari e postali 3 O.00 7,895.28 CVI 1 CVI be C 3 Denaro e valori in cassa 0.00 4,785 CVI 2 CVI	. III 1 a b c c c d d d d d d d d d d d d d d d d	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (8)  C) ATTIVO CIRCOLANTE  **Immonenze**  **Totale rimanenze**  **Crediti di natura tributaria  **Crediti di nibuti destinati al finonziamento della sanità  **Aftri rediti da tributi  **Crediti do frobi pervapativi  **Crediti per trasferimenti e contributi  **verso amministrazioni pubbliche  imprese controllate  imprese portecipote  **verso alministrazioni pubbliche  imprese portecipote  **verso alministrazioni  **Totale crediti  **Aftività finanziarie che non costituiscono immobilizzi  **Parte cipazioni  **Aftri titoli  **Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi  **Disponibilità liquide  **Control di esoreria  **Disponibilità liquide  **Control di esoreria	0,000 0,000 72,079,58 0,000 65,616,656 6442,62 116,129,48 123,129,	0,00 3.607.865,A1 0,00 0,00 118.415,A3 0,00 9.9955,22 77.410,15 166.634,76 0,00 13.000,00 9.832,22 46.689,86 0,00 2.759,39 43.939,47 0,00 0	CII2 CII3 CII1 CII5	CII2 CII3 CII1 CII5
3   Denaro e valori in cassa   0,00   47,65   CiV2 e CIV3   CiV2 e CIV2   CiV2 e CIV	1 1 a b c c c b c c c d d d d d d d d d d d d	C ATTIVO CIRCOLANTE Remonenze  Totale rimanenze  Coediti Crediti da ributi destinati ol finanziamento dello sanità Altri crediti da ributi destinati ol finanziamento dello sanità Altri crediti de ributi Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche imprese controllate imprese partecipate verso altri soggetti Verso clienti e di tenti Altri Crediti verso altri soggetti Verso clienti e di tenti Altri Crediti verso altri soggetti  Totale crediti Attività finanziarie che non costituiscono immobilitzi Partecipazioni Altri titoli  Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilitzi Disponibilità liquide Conto di tesoreria	0,00  3,718,382,56  0,00  72,079,58  0,00  6,518,59  6,442,62  113,329,48  123,329,48  123,329,48  123,329,48  123,329,48  123,329,48  123,329,48  123,329,48  123,329,48  123,329,48  123,329,48  123,329,48  10,00  1,000  1,000  0,000  0,000  0,000  0,000  0,000	3,607,865,41 0,00 118,415,43 0,00 9,995,28 27,420,15 166,634,76 106,634,76 100,00 0,00 110,000,00 9,833,22 45,938,4 100,00 0	CII2 CII3 CII1 CII5	CII2 CII3 CII1 CII5
Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente   0,000   0,000   0,000	1 1 a b c c c d d 3 4 a b b c c v 1 1 1 2 2 v V 1 a b b	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (8)  C) ATTIVO CIRCOLANTE Rimonenze Totale rimanenze Crediti di natura tributaria Crediti di natura tributaria Crediti di natura tributaria Crediti di robibi destinati al finonziamento della sanità Alfri rediti di a robi perquativi Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche imprese controllate imprese partecipate verso altri sione di contributi Verso clienti ed utenti Altri Crediti Verso clienti ed utenti Altri Crediti verso ferrato per attività svolta per c/terzi oltri Totale crediti Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi Parte cipazioni Altri titoli Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi Disponibilità liquide Conto di tessoriera Istituto tessoriera Istituto tessoriera Istituto tessoriera	0,000 0,000 72,079,58 0,000 0,000 72,079,58 0,000 0,000 13,000 13,000 13,176,38 0,000 13,176,38 0,000 0,000 0,000 0,000	0,00 3,607,865,41 0,00 0,00 118,415,43 0,00 9,095,128 17,410,15 16,6534,76 0,00 13,000,00 9,832,22 46,698,86 0,00 2,759,39 43,939,47 0,00 0	CII2 CII3 CII1 CII5 CII11,2,3,4,5 CIII6	CII2 CII3 CII1 CII5 CIII1,2,3 CIII5
Totale disponibilità liquide	1 1 a b c c c b c c c d b c c c c l l l l l l l l l l l l l l l	C ATTIVO CIRCOLANTE Remonenze  Coediti Crediti di natura tributaria Crediti da tributi destinati ol finanziamento dello sanità Altir cediti de remba repezuativi Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche Imprese controllate Imprese partecipate verso attributi autori pubbliche Verso dienti ed utenti Altri Crediti verso altri autori Verso cilenti e du tenti Altri Crediti verso attributi avolto per c/terzi altri Totale crediti  Attività l'inanziarie che non costituiscono immobilitzi Partecipazioni Altri titoli Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilitzi Disponibilità liquide Conto di tesoreria Sistituto tesoreria Sistituto tesoreria Sistituto tesoriere presso Bonco d'Italia	0,00  3,718,382,56  0,00  72,079,58  0,00  6,518,59  6,442,62  113,329,48  123,329,48  123,329,48  123,329,48  123,329,48  10,00  1,100,00  1,100,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00	3,697,865,41 0,00 0,00 118,415,43 0,00 9,995,28 27,420,15 116,634,76 166,634,76 106,634,76 100 0,00 110,000,00 9,833,22 27,593,394 3939,47 354,581,27 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0	CII2 CII2 CII3 CII1 CII5 CIII1, 2, 3, 4, 5 CIII6	CII2 CII3 CII1 CII5 CIII1,2,3 CIII5 CIV1a
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)   273-518-25   842-569-14	1 1 a b c c c b c c c d b c c c c l l l l l l l l l l l l l l l	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (8)  C) ATTIVO CIRCOLANTE  Rimonenze  Crediti di natura tributaria Crediti di natura tributaria Crediti di natura tributaria Crediti di natura tributaria Crediti di orabi perquativi Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche imprese controllate imprese portecipate verso attivi soggetti Verso clienti e du tenti Attri Crediti Verso clienti e du tenti Attri Crediti Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi Parte cipazioni Altri titoli  Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi Disponibilità liquide Conto di tessoriera Istituto tess	0,000 0,000 0,000 0,000 0,000 0,000 0,000 0,000 0,000 0,000 0,000 0,000 0,000 0,000 0,000 0,000 0,000	0,00 3,607,865,41 0,00 0,00 118,415,42 127,410,15 166,634,76 0,00 1,000,00 1,	CII2 CII2 CII3 CII1 CII5 CIII1, 2, 3, 4, 5 CIII6	CII2 CII3 CII1 CII5 CIII1,2,3 CIII5
D) RATE ERISCONTI   1   Ratei attivi   0,00   0,00   D   D   D   D	1 1 a b c c b c c d b c c c c d b c c c d b c c c d b c c d d c c d d d d	C ATTIVO CIRCOLANTE Remonenze  Coediti Crediti di natura tributaria Crediti di pereputativi Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche Imprese controllate Imprese partecipate verso attributi attributi della tributi della	0,00  3,718,382,56  0,00  72,079,58  0,00  6,518,69  6,442,62  133,129,48  123,329,48  0,00  1,136,33  5,55,52,65  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00	3,607,865,41 0,00 0,00 118,415,43 0,00 9,955,28 27,420,15 166,634,76 166,634,76 1,00 0,00 13,000,00 13,000,00 14,3939,47 0,00 0,00 0,00 480,44,91 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0	CII2 CII2 CII3 CII1 CII5 CIII1, 2, 3, 4, 5 CIII6	CII2 CII3 CII1 CII5 CIII1,2,3 CIII5 CIV1a
1 Ratei attivi 0,00 0,00 D D D 2 Risconti attivi 0,00 0,00 D D D TOTALE RATEI E RISCONTI (D) 0,00 0,00 0,00	1 1 a b c c b c c d b c c c c c c c c c c c c	C) ATTIVO CIRCOLANTE  Rimonenze  Trotale rimanenze  Crediti di natura tributaria Crediti di natura tributaria Crediti di natura tributaria Crediti di robibi destinati al finonziamento della sanità Altri rediti di arbibi Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche imprese controllate imprese partecipate verso altri si contributi Verso clienti e du tenti Altri Crediti Verso clienti e du tenti Altri Crediti Verso dienti e du tenti Altri Crediti Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi Parte capazioni Altri titoli Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi Disponibilità liquide Conto di tessoriera Istituto tessoriera Istituto tessoriera Istituto tessoriera Demarso e Valori in cassa Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente Totale disponibilità liquide	0,000  3.718.382,56 0.00 0.00 0.00 72.079.58 6.442,02 13.379.48 123.379.48 123.379.48 0.00 1.366,35 3.742,48 0.00 1.366,35 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00	0,00 3,607,865,41 0,00 0,00 118,415,42 109,512,72 106,634,76 0,00 110,000,00 110,	CII2 CII2 CII3 CII1 CII5 CIII1, 2, 3, 4, 5 CIII6	CII2 CII3 CII1 CII5 CIII1,2,3 CIII5 CIV1a
1 Ratei attivi 0,00 0,00 D D D 2 Risconti attivi 0,00 0,00 D D D TOTALE RATEI E RISCONTI (D) 0,00 0,00 0,00	1 1 a b c c b c c d b c c c c d b c c c d b c c c d b c c d d c c d d d d	C) ATTIVO CIRCOLANTE  Rimonenze  Trotale rimanenze  Crediti di natura tributaria Crediti di natura tributaria Crediti di natura tributaria Crediti di robibi destinati al finonziamento della sanità Altri rediti di arbibi Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche imprese controllate imprese partecipate verso altri si contributi Verso clienti e du tenti Altri Crediti Verso clienti e du tenti Altri Crediti Verso dienti e du tenti Altri Crediti Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi Parte capazioni Altri titoli Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi Disponibilità liquide Conto di tessoriera Istituto tessoriera Istituto tessoriera Istituto tessoriera Demarso e Valori in cassa Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente Totale disponibilità liquide	0,000  3.718.382,56 0.00 0.00 0.00 72.079.58 6.442,02 13.379.48 123.379.48 123.379.48 0.00 1.366,35 3.742,48 0.00 1.366,35 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00	0,00 3,607,865,41 0,00 0,00 118,415,42 109,512,72 106,634,76 0,00 110,000,00 110,	CII2 CII2 CII3 CII1 CII5 CIII1, 2, 3, 4, 5 CIII6	CII2 CII3 CII1 CII5 CIII1,2,3 CIII5 CIV1a
2 Risconti attivi 0,00 0,00 D D D TOTALE RATELE RISCONTI (D) 0,00 0,00 0,00	1 1 a b c c b c c d b c c c c d b c c c d b c c c d b c c d d c c d d d d	C) ATTIVO CIRCOLANTE Rimonenze Totale rimanenze Crediti Crediti di natura tributaria Crediti di natura tributaria Crediti di natura tributaria Crediti da ributi destinati al finanziamento della sanità Altri crediti da ributi Crediti per trasferimenti e contributi Vercediti per trasferimenti e contributi Verso amministrazioni pubbliche Imprese controllate Imprese controllate Verso altri soggetti Verso altri di edu etunti Altri Crediti Verso cilenti e du tenti Altri Crediti Verso ferrato per attività svolta per c/terzi altri I Totale crediti  Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi Partecipazioni Altri titoli Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi Sogonibilità liquide Conto di tesoriera Istituto i natura i tesoriera Istituto i canta i tesoriera Istituto i canta i tesoriera Istituto i natura i natura i tesoriera Istituto i natura i	0,000  3.718.382,56 0.00 0.00 0.00 72.079.58 6.442,02 13.379.48 123.379.48 123.379.48 0.00 1.366,35 3.742,48 0.00 1.366,35 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00	0,00 3,607,865,41 0,00 0,00 118,415,42 109,512,72 106,634,76 0,00 110,000,00 110,	CII2 CII2 CII3 CII1 CII5 CIII1, 2, 3, 4, 5 CIII6	CII2 CII3 CII1 CII5 CIII1,2,3 CIII5 CIV1a
TOTALE RATE I E RISCONTI (D) 0,00 0,00	1 1 1 2 2 a b b c c d d d d d d d d d d d d d d d d	C ATTIVO CIRCOLANTE  Remonenze  Totale rimanenze  Crediti di natura tributaria Crediti di natura tributaria Crediti di natura tributaria Crediti di natura tributaria Crediti di sonibuti Crediti de rimbi destinati ol finanziamento dello sonità Altri crediti do tributi Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche imprese controlotte imprese controlotte verso altri soggetti Verso cilenti e du tenti Altri Crediti verso altri soggetti  Totale crediti  Attività finanziarie che non costituiscono immobilitzi Partecipazioni Altri titoli  Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilitzi Disponibilità liquide Conto di tesoreria Sistuloi tesoreria Sistuloi tesoriere presso Banca d'Italia Altri depositi bancarie postali Denaro e valori in cassa Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente Totale desponibilità liquide Totale Attivico CircColANTE (C) D) RATELE RISCONTI	0,00 3,718,382,56 0,00 0,00 72,079,58 0,00 6,518,69 6,442,62 133,129,48 0,00 1,1366,35 1,3742,48 0,00 1,1366,35 1,3742,48 0,00 1,316,98 5,05,65,86 273,518,25 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0	0,00  3,697,865,41  0,00  118,415,43  0,00  9,995,28  27,420,15  16,634,76  16,634,76  10,00  0,00  13,000,00  13,000,00  14,000,00  14,000,00  0,00  14,000,00  0,00  14,000,00  0,00  14,000,00  14,	CII2 CII2 CII3 CII1 CII5 CII11 CII5 CIV1 CIV2 e CIV3	CII2 CII3 CII1 CII5 CII12.3 CIII5 CIV1a CIV1b e CIV1
	1	C) ATTIVO CIRCOLANTE Rimonenze Totale rimanenze Crediti Crediti di natura tributaria Crediti di natura tributaria Crediti di natura tributaria Crediti da ributi destinati al finanziamento della sanità Altri crediti da ributi Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche imprese controllote imprese controllote imprese portecipote verso altri soggetti Verso clienti e du tenti Altri Crediti verso ferrato per attività svolta per c/terzi altri Totale crediti  Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi Parte Cipazioni Altri titoli Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi Sibuto isconiere presso Banca di Italia Altri depositi bancari e postali Desaroni baliri i cassa Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente Totale attivito CIRCOLANTE (C) D) RATELE RISCONTI Ratei attivi	0,000  3.718.382,56 0.00 0.00 0.00 7.2.079.58 123.379.4	0,00 3,607,865,41 0,00 0,00 118,415,42 109,512,72 106,634,76 0,00 110,000,00 110,	CII2 CII3 CII1 CII5 CII11, 2, 3, 4, 5 CIII6 CIV1 CIV2 e CIV3	CII2 CII3 CII1 CII5 CII15 CIV16 CIV16 CIV16 CIV16 CIV2 CIV2 CIV3
	1	C ATTIVO CIRCOLANTE Remonenze  Crediti da ributi destinati ol finanziamento dello sanità Altri cediti da ributi destinati ol finanziamento dello sanità Altri cediti da ributi destinati ol finanziamento dello sanità Altri cediti de ributi destinati ol finanziamento dello sanità Altri cediti de ributi destinati ol finanziamento dello sanità Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche imprese controllate imprese partecipazioni Verso cilenti e du tenti Altri Crediti verso altri soggetti Verso dienti e du tenti Altri Crediti verso altri soggetti Totale crediti  Altri di Altrività svolto per c/terzi altri  Totale rediti  Attività finanziarie che non costituiscano immobilitzi Partecipazioni Altri titoli Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilitzi Disponibilità liquide Contro di tesoreria sistitulo tesoriera presso Banca d'Italia Altri depositi bancari e postali Denaro e valori in cassa Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente Totale disponibilità liquide TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (c) D) RATELE RISCONTI Ratel attivi Risconti attivi	0,00 3,718,382,56 0,00 0,00 72,079,58 0,00 6,518,59 6,442,62 113,139,48 0,00 1,13,66,35 1,374,24 0,00 1,13,66,35 1,374,24 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	0,00  3,697,865,81  0,00  118,415,43  0,00  9,995,28  27,470,15  16,633,76  0,00  0,00  13,909,00  13,909,00  14,939,47  0,00  0,00  480,444,91  0,00  0,00  480,444,91  0,00  0,00  480,445,888,87,87  842,969,14	CII2 CII3 CII1 CII5 CII11, 2, 3, 4, 5 CIII6 CIV1 CIV2 e CIV3	CII2 CII3 CII1 CII5 CII15 CIV16 CIV16 CIV16 CIV16 CIV2 CIV2 CIV3
TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D) 3.991.900,81 4.450.834,55	1	C) ATTIVO CIRCOLANTE Remonenze  Crediti da ributi destinati ol finanziamento dello sanità Altri cediti da ributi destinati ol finanziamento dello sanità Altri cediti da ributi destinati ol finanziamento dello sanità Altri cediti de ributi destinati ol finanziamento dello sanità Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche imprese controllate imprese partecipate verso altri soggetti Verso cilenti e du tenti Altri Crediti verso altri soggetti Totale de tenti Altri Crediti pera citività avolto per c/terzi altri Totale rediti  Attività finanziarie che non costituiscano immobilitzi Partecipazioni Altri titoli Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilitzi Disponibilità liquide Contro di tesoreria Sistitulo tesoreria Sistitulo tesoreria Sistitulo tesoreria Sistitulo tesoreria Intri depositi bancari e postali Denaro e valori in cassa Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente Totale disponibilità liquide TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (c) D) RATELE RISCONTI Ratel attivi Risconti attivi TOTALE RATELE RISCONTI (d)	0,00 3,718,382,56 0,00 72,079,58 0,00 6,538,56 6,442,62 133,129,48 123,329,48 0,00 1,1366,35 1,3742,48 0,00 1,1366,35 1,3742,48 0,00 1,366,35 1,3742,48 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0	0,00  3,697,865,41  0,00  118,415,43  0,00  9,995,28  27,470,15  16,634,76  0,00  13,000,00  13,000,00  140,044,91  0,00  0,00  480,444,91  0,00  0,00  480,444,91  0,00  0,00  480,444,91  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00	CII2 CII3 CII1 CII5 CII11, 2, 3, 4, 5 CIII6 CIV1 CIV2 e CIV3	CII2 CII3 CII1 CII5 CII15 CIV16 CIV16 CIV16 CIV16 CIV26 CIV3

- 3) Non sono presenti "costi di impianto e di ampliamento ";
- 4) le variazioni intervenute nella consistenza delle altre voci dell'attivo e del passivo; in particolare, per le voci del patrimonio netto, per i fondi e per il trattamento di fine rapporto, la formazione e le utilizzazioni; a tale richiesta si espone l'andamento del patrimonio netto dell'ente per il tramite della seguente tabella:

## Stato Patrimoniale - Passivo (Anno 2020) (Semplificato)

	STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	2020	2019	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
	A) PATRIMONIO NETTO				
	Fondo di dotazione	1.634.166,41	1.634.166,41	AI	AI
II	Riserve	2.024.945,91	2.451.429,52		
				AIV, AV, AVI,	AIV, AV, AV
a	da risultato economico di esercizi precedenti	-475.882,20	0,00	AVII, AVII	AVII, AVII
b	da capitale	0,00	0,00	All, Alli	All, Alli
c	da permessi di costruire	0,00	0,00	,	,
	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i	0,00	0,00		
d	beni culturali	2.500.828,11	2.451.429,52		
e	altre riserve indisponibili	0.00	0.00		
III	Risultato economico dell'esercizio	.,	-,	AIX	AIX
111	Risultato economico dell'esercizio	0,00	0,00	AIX	AIX
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	3.659.112,32	4.085.595,93		
	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI				
1	Per trattamento di quiescenza	0.00	0.00	B1	B1
2	Per imposte	0,00	0,00	B2	B2
3	Altri			B3	B3
3	Aitti	500,00	500,00	B3	D3
	TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	500,00	500,00		
	C)TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0.00	0.00	С	С
	TOTALE T.F.R. (C)	0,00	0,00	· ·	
	TOTALL T.F.R. (C)	0,00	0,00		
	D) DEBITI				
		47.552.72			
1	Debiti da finanziamento	17.653,72	0,00		
	prestiti obbligazionari	0,00	0,00	D1e D2	D1
ŀ		-339,13	0,00		
(		0,00	0,00	D4	D3 e D4
	l verso altri finanziatori	17.992,85	0,00	D5	
2	Debiti verso fornitori	159.803,70	215.459,71	D7	D6
3	Acconti	0,00	0,00	D6	D5
4	Debiti per trasferimenti e contributi	76.705,90	47.308,59		
ā	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00	0,00		
ŀ	altre amministrazioni pubbliche	65.957,28	46.368,59		
	imprese controllate	0,00	0,00	D9	D8
		0,00	0,00	D10	D9
	altri soggetti	10.748,62	940,00		
5	Altri debiti	78.125,17	101.970,32	D12,D13,D14	D11,D12,D1
	tributari	15.820,16	33.769,05	012,010,011	011,012,0
ŀ		7.590,90	10.144,84		
			0.00		
(	p = = = = = = = = = = = = = = = = = = =	0,00	-,		
(	d altri	54.714,11	58.056,43		
	TOTALE DEBITI (D)	332.288,49	364.738,62		
	E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI				
	Ratei passivi	0,00	0,00	E	E
I	Risconti passivi	0,00	0,00	E	E
1	Contributi agli investimenti	0,00	0,00		
	da altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		
	da altri soggetti	0,00	0,00		
2	Concessioni pluriennali	0,00	0,00		
3	Altri risconti passivi	0.00	0,00		
3	TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	0,00	0,00		
	TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	3.991.900,81	4.450.834,55		
	CONTI D'ORDINE				
	1) Impegni su esercizi futuri	0,00	0,00		
	2) Beni di terzi in uso	0,00	0,00		
	3) Beni dati in uso a terzi	0,00	0,00		
	l ·				
	4) Garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		
	5) Garanzie prestate a imprese controllate	0,00	0,00		
	Garanzie prestate a imprese partecipate	0,00	0,00		
			0,00	l	I
	7) Garanzie prestate a altre imprese  TOTALE CONTI D'ORDINE	0,00 <b>0,00</b>	0,00		

- 5) l'elenco delle partecipazioni, è rinvenibile al punto 8 e 9 della presente nota;
- 6) distintamente per ciascuna voce, l'ammontare dei crediti di durata residua superiore a cinque anni è rinvenibile al punto 5 della presente nota mentre non sono presenti in bilancio debiti commerciali ad anzianità superiore ad anni cinque;

6-bis) non esistono effetti significativi delle variazioni nei cambi valutari verificatesi successivamente alla chiusura dell'esercizio;

6-ter) non sono presenti crediti e dei debiti relativi ad operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine;

7) non sono presenti "ratei e risconti attivi"; per quanto concerne i "ratei e risconti passivi" non sono presenti risconti attivi nati dalla nuova contabilizzazione dei conferimenti in conto capitale da terze economie e in ossequio ai nuovi principi contabili applicati alla contabilità economico patrimoniale in contabilità finanziaria.

La valorizzazione della voce "altri fondi" dello stato patrimoniale, è riscontrabile nella seguente tabella:

Fondo rischi spese future e altri fondi	2019	Accantonamento	2020
Fondo contezioso			
Altri fondi - Spese per arretrati contrattuali (quota 2020)			
Altri fondi - Indennità di fine mandato	500,00	500,00	500,00
Altri fondi - Quota alienazione per estinzione anticipata			
Altri fondi – Progettazione interna			
	500,00	500,00	500,00

Al fine della quantificazione si rimanda al punto 4 della presente relazione, mentre per quanto riguarda la possibilità di distribuzione, data la natura soggettiva dell'ente oggetto di rendicontazione, nulla è distribuibile

7-bis) le voci di patrimonio netto devono essere analiticamente indicate, con specificazione in appositi prospetti della loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché della loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi;

- 8) non esistono oneri finanziari imputati nell'esercizio ai valori iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale, poiché l'ente non ha attivato contratti di leasing finanziario;
- 9) per quanto concerne l'importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale, con indicazione della natura delle garanzie reali prestate; si rimanda al punto 12 del presente documento;
- 15) il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria;

DIPENDENTI A TEMPO INTEDERMINATO	
CATEGORIA	totale
Α	0
В	2
В3	0
С	0
D	1
D3	1
Dirigenti a tempo indeterminato	0
totale	4

DIPENDENTI A TEMPO DETERMINATO	
CATEGORIA	totale
Dirigenti a t.determinato	Ü
Staff del Sindaco	0
totale	0

SEGRETARIO GENERALE	0
co.co.co.	0

TOTALE COMPLESSIVO	4
--------------------	---

#### 15 - ALTRE INFORMAZIONI

#### I SERVIZI EROGATI

Nella società moderna, riuscire a garantire un accettabile equilibrio sociale ed economico tra il soddisfacimento della domanda di servizi avanzata dal cittadino e il costo posto a carico dell'utente, assume un'importanza davvero rilevante. Questa premessa spiega perché il legislatore abbia regolato in modo particolare i diversi tipi di servizi che possono essere oggetto di prestazione da parte dell'ente locale, dando così ad ognuno di essi una specifica connotazione. Le norme amministrative, infatti, operano una netta distinzione tra i servizi a domanda individuale, i servizi a rilevanza economica ed i servizi istituzionali. Questa separazione trae origine dalla diversa natura economica, giuridica ed organizzativa di questo genere di prestazioni.

Dal punto di vista economico, infatti:

- In linea di massima e con rare eccezioni, il servizio a rilevanza economica tende ad autofinanziarsi e quindi opera quanto meno in pareggio, o produce addirittura utili;
- A differenza del precedente, il servizio a domanda individuale viene parzialmente finanziato dalle tariffe pagate dagli utenti e, in misura variabile, anche dalle risorse proprie del comune, oppure concesse da altri enti pubblici;
- Il servizio istituzionale, proprio perché si è in presenza di una prestazione di natura di stretta spettanza del comune (attività istituzionale), viene erogato a titolo gratuito ed è di solito oggetto di finanziamento diretto o indiretto da parte dello Stato o della regione di appartenenza.

Dal punto di vista giuridico/finanziario, invece:

- I servizi a rilevanza economica sono interessati da norme giuridiche e finanziarie che riguardano prevalentemente la specifica area d'intervento di questa attività, in un'ottica che di solito cerca di contenere il possibile impatto negativo di questi servizi gestiti da un ente pubblico sulla libera concorrenza di mercato;
- Diversamente dai precedenti, i servizi a domanda individuale sono invece molto spesso sottoposti ad un regime di controlli finanziari, sia in sede di redazione del bilancio di previsione che a chiusura del consuntivo;
- I servizi istituzionali, proprio per la loro specifica natura di servizi spesso definiti come "essenziali" per la collettività, sono soggetti a particolari norme previste dal regime di finanza locale che tende ad ancorare, tali prestazioni, all'entità dei trasferimenti attribuiti dallo Stato all'ente territoriale.

I fondi statali erogati con regolarità e cadenza annuale, infatti, devono almeno tendere al finanziamento delle prestazioni essenziali erogate dal comune ai propri cittadini.

Il legislatore è intervenuto ripetutamente in materia tariffaria. Come punto di partenza, "la legge assicura (..) agli enti locali potestà impositiva autonoma nel campo (..) delle tariffe", stabilendo inoltre che "a ciascun ente spettano le tasse, i diritti, le tariffe e i corrispettivi sui servizi di propria competenza" (D.Lgs. 267/00, art.149/3-8). Sempre con direttive generali, il legislatore precisa che "(..) i comuni (..) sono tenuti a richiedere la contribuzione agli utenti, anche a carattere non generalizzato. Fanno eccezione i servizi gratuiti per legge, i servizi finalizzati all'inserimento sociale dei portatori di handicap, quelli per i quali le vigenti norme prevedono la corresponsione di tasse, di diritti o di prezzi amministrati ed i servizi di trasporto pubblico" (Legge 51/82, art.3).

Nel campo specifico dei servizi a domanda individuale, gli enti "(..) sono tenuti a definire, non oltre la data della deliberazione del bilancio, la misura percentuale dei costi complessivi di tutti i servizi pubblici a domanda individuale (..) che viene finanziata da tariffe o contribuzioni ed entrate specificamente destinate" (Legge 131/83, art.6).

La legislazione sui servizi istituzionali contiene invece norme di indirizzo generale. È stabilito, infatti, che "le entrate fiscali finanziano i servizi pubblici ritenuti necessari per lo sviluppo della comunità e integrano la contribuzione erariale per l'erogazione dei servizi pubblici indispensabili (..)" (D. Lgs.267/00, art.149/7). Di conseguenza, una quota del contributo ordinario destinato annualmente ai comuni è ripartita dallo Stato secondo parametri ambientali che tengono conto anche della presenza dei servizi indispensabili (simili ai servizi istituzionali) o dei servizi maggiormente diffusi nel territorio. I servizi indispensabili vengono definiti dal legislatore statale come quelle attività "(..) che rappresentano le condizioni minime di organizzazione dei servizi pubblici locali e che sono diffusi sul territorio con caratteristiche di uniformità" (D. Lgs.504/92, art.37).

Nei capitoli successivi sono riportati i bilanci dei servizi erogati dall'ente distinti nelle tre componenti: istituzionali, a domanda individuale, produttivi, come riportati nel certificato relativo ai Parametri gestionali dei servizi che l'ente annualmente compila ed allega al corrispondente conto di bilancio (Rendiconto). A lato di ogni singola prestazione è indicato il grado di copertura del medesimo servizio, come differenza tra i costi ed i ricavi imputabili a quella particolare attività che è organizzata dal comune, e poi direttamente fornita al cittadino.

## SERVIZI A CARATTERE ISTITUZIONALE

I servizi istituzionali sono costituiti dal complesso di attività finalizzate a fornire al cittadino quella base di servizi generalmente riconosciuti come "di stretta competenza pubblica". Si tratta prevalentemente di servizi qualificati dal legislatore come attività di tipo "essenziale", e cioè di specifica attribuzione pubblica. Si tratta infatti di prestazioni che, come l'ufficio tecnico, l'anagrafe e lo stato civile, la polizia locale, la protezione civile, i servizi cimiteriali, possono essere erogate solo dall'ente pubblico.

In tempi più recenti, alcune di queste attività che storicamente venivano gestite dal comune esclusivamente in economia, e cioè con propria organizzazione e mezzi strumentali, sono sempre più spesso attribuiti in concessione a società e/o consorzi a prevalente, o molto spesso esclusiva, proprietà pubblica.

A differenza della categoria dei servizi "a domanda individuale", diverse prestazioni a carattere istituzionale sono fornite gratuitamente, e cioè senza richiedere al cittadino il pagamento di alcun tipo di corrispettivo. I dati economici di seguito esposti consentono quindi di analizzare l'evoluzione dei costi nel corso degli esercizi, e solamente per i servizi provvisti di entrata, il saldo tra i proventi e gli oneri di gestione.

zll prospetto riporta i movimenti finanziari (accertamenti di entrata, impegni di uscita e risultato contabile) dei servizi a carattere istituzionale. L'elenco di queste prestazioni è tratto dal certificato sui Parametri gestionali dei servizi allegato ogni anno dal comune al conto di bilancio (Rendiconto). Le attività prive di risorse (tariffe/contributi) riportano, nella colonna delle entrate, un tratteggio.

Servizi	Entrate	Uscite	Risultato
Organi istituzionali	0,00	21.112,58	-21.112,58
Amministrazione generale	10.615,22	58.699,25	-48.084,03
Ufficio tecnico	9.620,00	174.342,32	-164.722,32
Anagrafe, stato civile e servizi elettorali	2.461,94	27.826,40	-25.364,46
Servizio statistico	0,00	0,00	0,00
Giustizia	0,00	0,00	0,00
Polizia Locale	608,30	2.000,00	-1.391,70
Leva militare	0,00	0,00	0,00
Protezione civile	0,00	0,00	0,00
Istruzione primaria e secondaria inferiore	5.180,00	8.571,41	-3.391,41
Servizio cimiteri	10.500,00	5.620,14	4.879,86
Fognature e depurazione	0,00	0,00	0,00
Nettezza Urbana	0,00	0,00	0,00
Viabilità ed illuminazione	168.430,24	168.430,24	0,00
	207415,7	466.602,34	-259.186,64

#### SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE

I servizi a domanda individuale raggruppano quelle attività gestite dal comune che non sono intraprese per obbligo istituzionale, che vengono utilizzate a richiesta dell'utente e, infine, che non sono erogate per legge a titolo gratuito. Nel capitolo introduttivo sono già state riportate le principali norme che riguardano questa categoria di prestazioni.

Entrando nell'ottica gestionale, con i dati esposti nelle tabelle che seguono è possibile osservare l'andamento nel tempo dei costi e dei proventi di questi servizi, consentendo così di individuare quale sia il tipo di politica tariffaria compatibile con le risorse di bilancio. Se la percentuale di copertura di una singola attività (rapporto tra entrate ed uscite) è un elemento oggettivo che denota il grado di importanza sociale assunto da quella prestazione, il risultato complessivo di tutti questi servizi fa emergere il costo globale posto a carico della collettività. È evidente, infatti, che la quota del costo della prestazione non addebitata agli utenti produce una perdita nella gestione del servizio che viene indirettamente posta a carico di tutta la cittadinanza, dato che il bilancio comunale di parte corrente deve comunque rimanere in pareggio. La scelta politica del livello tariffario, di stretta competenza dell'Amministrazione, va quindi a considerare numerosi aspetti sia economici che sociali, come l'impatto sul bilancio, il rapporto tra prezzo e qualità del servizio, l'effetto dell'aumento della tariffa sulla domanda, il grado di socialità, oltre ad altri fattori politico/ambientali.

Il prospetto riporta i movimenti finanziari (accertamenti di entrata, impegni di uscita e risultato contabile) dei servizi a domanda individuale. L'elenco di queste prestazioni è tratto dal certificato sui Parametri gestionali dei servizi allegato ogni anno dal comune al conto di bilancio (Rendiconto).

	ENTRATE	SPESE	RISULTATO
Trasporto scolastico	5.180,00	4.513,41	98,11%
Peso pubblico	861,80	878,40	100%
Totale	6.041,80	5.391,50	

Di seguito si riportano gli andamenti quinquennali dei servizi gestiti nell'anno 2020 al fine di permetterne un confronto temporale:

SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE	
ANDAMENTO RISULTATI	

	2016	2017	2018	2019	2020
Peso pubblico	100%	100%	100%	100%	100%
Trasporto scolastico			32%	11%	11%
Casetta Acqua	100%	100%			
Proventi illuminazione votiva	100%				

## SERVIZI A RILEVANZA ECONOMICA

I servizi a rilevanza economica sono attività che richiedono una gestione ed un'organizzazione di tipo privatistico. Appartengono a questa limitata categoria i servizi acquedotto, gas metano, distribuzione dell'energia elettrica, farmacie comunali, centrale del latte e servizi simili.

Non ricorre la fattispecie.